



امارت اسلامی افغانستان
وزارت تحصیلات عالی
پوهنتون فاریاب
مدیریت عمومی احصائیه و پلان



گزارش پیشرفت سالانه از تطبیق پلان استراتژیک سال (۱۴۰۲) هـ ش

تاریخ ارسال به وزارت تحصیلات عالی / ریاست پلان، پالیسی و تقنین

مورخ / /

ذریعه نامه شماره ع_____

فهرست مطالب

عنوان.....	صفحه
۱. مقدمه	۱
۲. خلاصه گزارش.....	۲
۳. گزارش چگونگی پیشرفت فعالیت های پلان شده	۲
۴. گزارش فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان	۱۵
۵. دست آوردها	۱۶
۶. مشکلات عمده و راه های حل پیشنهادی	۱۷
۷. احصائیه های اعضای کادر علمی، محصلان، کارمندان و کارکنان خدماتی	۱۹
۷,۱. اعضای کادر علمی	۱۹
۷,۲. محصلان	۱۹
۷,۳. کارمندان	۱۹
۷,۴. کارکنان خدماتی	۱۹
۸. مالی	۲۰
۸,۱. بودجه	۲۰
۸,۲. عواید	۲۰
۸,۳. مصارفات	۲۰
۸,۴. صورتحساب و گزارش مالی	۲۰
۹. نتیجه گیری	۲۱

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العلمين و الصلوۀ و السلام على سيد المرسلين و على آله و اصحابه اجمعين

تحصيلات عالی در توسعه هر کشور نقش تعیین کننده دارد؛ زیرا این بخش است که منابع انسانی لازم برای توسعه را فراهم می کند و پوهنتون فاریاب با حدود تقریباً ۵۰ سال سابقه در سطح افغانستان این افتخار را به خود اختصاص داده است. همچنان فاریاب، ولایتی است که درتاریخ معارف افغانستان ارزنده ترین نام و نشان را درصفحه های تاریخ از خود برجا گذاشته، بی نظیر ترین اشخاص و افراد را تربیه نموده و در راستای خدمت به وطن و مردم تقدیم جامعه نموده است.

پلان استراتیژیک پوهنتون فاریاب در سال (۱۳۹۹) ه.ش تهیه و تدوین گردیده و ذریعه نامه شماره (۲۵۸بر۲۸۵) مورخ ۱۳۹۹/۵/۴ ریاست پلان، پالیسی و تقنین مقام محترم وزارت تحصیلات عالی به این نهاد تحصیلی ابلاغ و ارسال شده است.

طوریکه به همه واضح و مبرهن است گزارش گیری و گزارش دهی از فعالیت های تحقق یافته یک اصل پذیرفته شده است و نهاد ها و ادارات امارتی بخصوص پوهنتون ها نتیجه کار و فعالیت های انجام شده خود را در عرصه های علمی، تحقیقی، آموزشی و اداری به منظور شفافیت و حسابداری به ارگان های ذیربط خویش ارائه می نمایند.

گزارش از فعالیت ها یکی از روش هایی است که اگر بصورت درست و اصولی تهیه شود، نتیجه و پیامد خوبی را در بر خواهد داشت، علاوه بر آن، گزارش فعالیت ها با داشتن شاخصه های کلیدی باعث می شود تا از طریق به میان گذاشتن اطلاعات و تحلیل نتایج و وضعیت اداره بستر مناسب برای اداره به منظور آموزش و مدیریت فراهم می سازد. این گزارش بیان کننده خطوط اساسی و اصلی فعالیت ها در بخش های علمی و اکادمیک، اداری، تحقیقی و تحصیلی پوهنتون فاریاب بابت سال ۱۴۰۲ از تطبیق پلان استراتیژیک در بخش های مختلف می باشد.

۲. خلاصه گزارش

پوهنتون فاریاب جهت تحقق اهداف پلان استراتژیک خویش طی سال (۱۴۰۲) هـش در مطابقت با اهداف وزارت تحصیلات عالی، مجموعاً (۴۳) فعالیت را در پلان سالانه خویش شامل نموده بود که از جمله آن (۲۸) فعالیت را تکمیل نموده و به تعداد (۱۱) فعالیت در حال اجرا قرار دارد، به تعداد (۴) فعالیت آغاز نشده است. اوسط فیصدی پیشرفت فعالیت های پلان سالانه پوهنتون (فاریاب) طی سال (۱۴۰۲) هـش مطابق مقدار هدف تعیین شده (۶۵/۱۱٪) می باشد.

مجموعه فعالیت های پلان شده سالانه	تعداد فعالیت های تکمیل شده	تعداد فعالیت های در حال اجرا	تعداد فعالیت های معطل شده	تعداد فعالیت های آغاز نا شده
۴۳	۲۸	۱۱	۰	۴

۳. گزارش چگونگی پیشرفت فعالیت های پلان شده :

شماره	اهداف اصلی	فعالیت های عمده	شاخص	مقدار هدف پلان شده طی سال	مقدار هدف تطبیق شده طی سال	فیصدی پیشرفت هدف تطبیق شده طی سال	ارائه معلومات تفصیلی در مورد فعالیت تطبیق شده	دلایل عدم تکمیل، معطل شدن و عدم آغاز فعالیت مطابق پلان	ملاحظات
۱	پیشبرد بهرتر امور رهبری	ترتیب پلان مبارزه با فساد اداری	۱	۱	۱۰۰ فیصد	۱۰۰ فیصد	جهت مبارزه با فساد اداری و جلوگیری جعل و تذویر و ایجاد شفافیت پلان مبارزه با فساد اداری در سطح پوهنتون ترتیب و کمیته نیز در زمینه وجود دارد.		

		بیش از ۵۰ تن از منسوبین پوهنتون مکافات و تعداد ۲ تن از استادان و ۵ تن کارمندان به دلایل غیابت منفک گردیدند.	۱۰۰ فیصد	۱۰۰ فیصد	نظر به عملکرد	نظر به عملکرد	تطبیق اصل مکافات و مجازات		۲
		در سال ۱۴۰۲ گزارشات معاونیت ها و پوهنچی ها جمع آوری و توحید گردیده و از تطبیق پلان های مبارزه با مواد مخدر، مدیریت و جلوگیری از آلوده گی هوا گزارش به مقام محترم وزارت و از فعالیت ها گزارش به مقام ولایت طور ربعوار ارسال گردیده است	۱۰۰ فیصد	معاونیت ها و پوهنچی ها	معاونیت ها و پوهنچی ها	معاونیت ها و پوهنچی ها	جمع آوری گزارشات از تطبیق پلان ها و فعالیت ها که استوار بر حقایق باشد		۳
		انعکاس تاریخچه، دیدگاه، ماموریت، ارقام احصائیوی پوهنچی ها، دیپارتمنت ها، استادان، کارمندان اداری، کارکنان خدماتی و محصلان	۱۰۰ فیصد	۱۰۰ فیصد	۵۰۰	۵۰۰	تهیه و چاپ بروشر	ارتباطات ، پاسخ گویی و انعکاس فعالیت ها	۴

		فعالیت های علمی، تحقیقی، آموزشی و تدریسی از طریق وب سایت پوهنتون	۱۰۰ فیصد	تمام فعالیت های انجام شده	تمام فعالیتها	وب سایت	انعکاس فعالیت های علمی، تحقیقی، آموزشی و تدریسی از طریق وب سایت پوهنتون	۵
		تدویر محفلی به مناسبت ارج گذاری به خون شهدای مجاهدین امارت اسلامی افغانستان و تدویر محفل ختم قرآن عظیم الشان به مناسبت درگذشت امیر المومنین ملا اختر محمد منصور در پوهنتون فاریاب	۱۰۰ فیصد	۲ برنامه	۲ برنامه	۲ برنامه	برگزاری محفل خروج نیروی اشغالگر ناتو و امریکا و سایر محافل ملی و تاریخی در پوهنتون	۶
		اشتراک گذاری فعالیت ها و دستآورد های پوهنتون از طریق آدرس فیسبوکی پوهنتون بطور دوامدار	۱۰۰ فیصد	تمامی فعالیت ها	فعالیت های انجام شده	فیسبوک پوهنتون	اشتراک گذاری فعالیت ها و دستآورد های مهم و مورد نشر پوهنتون	۷

۸		برقراری ارتباطات تلفونی با مرکز و ارسال و دریافت پیام های الکترونیکی (ایمیل)	تلفون و آدرس الکترونیکی	در صورت ضرورت	در صورت ضرورت	۱۰۰ فیصد	به منظور حل مشکلات و ارسال و دریافت پیام ها با مرکز تامین ارتباط گردیده و مشکلات موجوده در هماهنگی آن مقام حل گردید		
۹	ارتباطات ، پاسخ گویی و انعکاس فعالیت ها	اشتراک در ویدیو کنفرانس های تدویر یافته	در صورت تدویر ویدیو کنفرانس	در صورت تدویر ویدیو کنفرانس	اشتراک در تمامی ویدیو کنفران سها	۱۰۰ فیصد	ویدیو کنفرانس ها با مقام محترم وزارت تحصیلات عالی، پوهنتون ها و ارائه کنفرانس های علمی آنلاین استادان پوهنتون فاریاب		
۱۰		ارسال و دریافت مکاتیب و سایر اسناد از طریق پست	نظر به ضرورت	دوامدار در سال	دوامدار در سال	۱۰۰ فیصد	جهت حل مشکل و ارسال اسناد و مکاتیب به موقع این فعالیت انجام گردیده است		
۱۱		تامین ارتباط با پوهنتون های مرکز و زون شمال	نظر به ضرورت	نظر به ضرورت	۲ بار	۱۰۰ فیصد	به منظور حل مشکلات و پرابلم ها با پوهنتون های بلخ و جوزجان تامین ارتباط گردیده است		

۱۲	ارتباطات پاسخ گویی و انعکاس فعالیت ها	امضای تفاهم نامه همکاری و کسب توامیت ها با ادارات، پوهنتون ها و موسسات داخلی و خارجی	بنابر ضرورت	بنابر ضرورت	۵ تفاهم نامه	۱۰۰ فیصد	۵ تفاهم نامه همکاری با موسسه تحصیلات عالی سمنگان، ریاست معارف، شهرداری، عدلیه و مدیریت مبارزه با جرایم جنایی ولایت فاریاب به امضا رسیده است.	
۱۳	انکشاف منابع بشری و ارتقای ظرفیت اعضای	معرفی استادان به بورسیه های تحصیلی ماستری داخلی و خارجی	در صورت ضرورت	در صورت ضرورت	۹ تن	۵۰ فیصد	به منظور ارتقای ظرفیت استادان و کسب تجارب علمی و عملی شان	عدم مواصلت بورسیه های ماستری برای پوهنتون فاریاب
۱۴	کادر علمی	معرفی استادان به بورسیه های تحصیلی دکتورا داخلی و خارجی	۱۵ تن	۱۵ تن	۸ تن	۵۲ فیصد	به منظور ارتقای ظرفیت استادان و کسب تجارب علمی و عملی شان	عدم مواصلت بورسیه های دکتورا

۱۵	ارتقای ظرفیت اعضای کادر علمی	تدویر برنامه های کوتاه مدت آموزشی و تحقیقی	۵برنامه	۵برنامه	۵برنامه	۱۰۰فیصد	برنامه های کوتاه مدت آموزشی و تحقیقی روی موضوعات، روش های نوین ترجمه، مقاله نویسی، میتودلوژی تدریس، شناسایی ژورنال های معتبر، نحوه تهیه گزارش نظارت سالانه و مرور دوره یی، برنامه مشوره دهی شغلی، برنامه ۵ روزه آموزشی و تحقیقی		
۱۶		استخدام اعضای کادر علمی	۲۰تن	۲۰تن	۱۹تن	۹۵فیصد	جهت بهبود تدریس و حل مشکل تدریسی پوهنچی ها به تعداد ۱۹ تن استاد در رشته های مختلف استخدام گردیده است		
۱۷	ارتقای ظرفیت اعضای کادر علمی	تدویر ورکشاپ های آموزشی جهت انکشاف مسلکی و ظرفیت سازی استادان جدیدالتقرر	نظر به ضرورت	نظر به ضرورت	۱۰۰فیصد	۱۰۰فیصد	تدویر ۴ ورکشاپ های تحقیقی روی موضوعات میتود نوین تدریس، آموزش مبتنی بر محصل محوری، سیستم مدیریت آموزش الکترونیکی و کورس زمستانی یک ماهه لسان انگلیسی جهت انکشاف مسلکی استادان جدید التقرر		

۱۸	انکشاف و توسعه ساختار تشکیلاتی	استخدام افراد واجد شرایط در بست های اداری و خدماتی	نظر به تشکیل منظور شده	نظر به تشکیل منظور شده	۱۰۰ فیصد	۱۰۰ فیصد	به منظور سپردن کار به اهل آن به تعداد ۳۱ تن کارمند و کارکن خدماتی طبق تشکیل منظور شده استخدام گردیده است		
۱۹	انکشاف و توسعه ساختار تشکیلاتی	اخذ منظوری رشته های مورد نیاز برنامه های روزانه و شبانه	رشته های مورد ضرورت	رشته های مورد ضرورت	۱ برنامه	۳۳ فیصد	۳ برنامه پلان شده ۱ برنامه شبانه پوهنچی شرعیات منظور شده و ۱ برنامه شبانه پوهنچی اقتصاد و یک دیپارتمنت روزانه فرهنگ و علوم اسلامی منظور نگردیده	عدم منظوری برنامه شبانه اقتصاد و منظوری دیپارتمنت فرهنگ و علوم اسلامی در سال ۱۴۰۳	
۲۰	تقویت و ارائه خدمات بهتر	استفاده از سیستم (HEMIS) و نظارت از پروسه امتحان کانکور	استفاده اعظمی از سیستم HEMIS	استفاده اعظمی از سیستم HEMIS	استفاده اعظمی از سیستم HEMIS	۷۵ فیصد	کوشش شده است تا سیستم متذکره بصورت درست و اعظمی استفاده شود		

۲۱	تطبیق کریکولم تائید شده در پوهنتون	کریکولم ارسالی	کریکولم ارسالی	کریکولم ارسالی	در صورت مواصلت همه تطبیق شده است	با استفاده از کریکولم جدید و بروز شده، تدریس معیاری گردیده و مثمر و مفید واقع می شود		
۲۲	چاپ مقالات علمی استادان در مجله علمی پوهنتون فاریاب	۴ ربع	۴ ربع	۱۰۰ فیصد	۱۰۰ فیصد	مقالات علمی استادان با در نظر داشت نوبت در ۴ ربع سال در مجله علمی پوهنتون فاریاب چاپ و به دسترس شان قرار داده شده است.		
۲۳	ایجاد مرکز و تامین وجوه مالی بخش تحقیقاتی	پیشنهادهات صورت گرفته	تجهیز بخش تحقیقات علمی	تا حدی تجهیز گردیده	۳۰ فیصد	معاونیت تحقیقات و مجله علمی پوهنتون فاریاب دارای یک دارای یک مرکز مستقل تحقیقاتی نبوده و در تعمیر معاونیت مالی و اداری امور اداری خویش را به پیش میبرد	نسبت نبود بودجه کافی	

۲۴	کسب اعتبار دهی و ارتقای کیفیت	انجام فعالیت ها و ارزیابی ها جهت جمع آوری اسناد و مدارک به منظور عبور از مرحله سوم و کسب اعتبار اکادمیک	عبور از مرحله سوم	عبور از مرحله سوم	تا اندازه‌ی صورت گرفته	۵۰ فیصد	پوهنتون فاریاب در مرحله دوم اعتباردهی قرار دارد، امیدوار است تا از مرحله سوم عبور نموده و اعتبار اکادمیک را در سطح کشور کسب نماید	زمان گیر بودن پروسه و جمع آوری شواهد و مدارک و مستند سازی از فعالیت ها
۲۵	جذب محصلان جدیدال شمول و تربیه کادر	ظرفیت پذیرش محصلان	۳۰۰۰ تن	۳۰۰۰ تن	۱۱۰۵ تن	۳۷ فیصد	پوهنتون فاریاب طبق پلان آماده گی لازم را جهت جذب ۳۰۰۰ تن محصل داشته اما بنابر کم علاقه گی و عدم کسب نمره معیاری و کامیابی نتوانسته به هدف معینه خود برسد	ممنوعیت قشر اناث در پروسه امتحان کانکور و عدم تکمیل نمره معیاری از طرف داوطلبان
۲۶	های مسلکی مطابق به تقاضای بازار کار	توزیع فورمه های کانکور اختصاصی، شبانه و علوم دینی	نظر به ضرورت	نظر به ضرورت	۱۰۰ فیصد	۱۰۰ فیصد	محصلانیکه در برنامه روزانه بی نتیجه و ناکام مانده اند یا افرادیکه الی دوره فوق بکلوریا تحصیل نموده اند بتوانند شامل پوهنتون شده و به تحصیل شان ادامه دهند	

۲۷	معرفی محصلان ممتاز در جریده پوهنتون و اعزام شان به پروگرام های تحصیلی داخلی و خارجی	محصلان الگو ۸ پوهنچی	محصلان الگو ۸ پوهنچی	۵۰ فیصد	شهرت و سوانح محصلان ممتاز پوهنتون در جریده محصلان نشر گردیده	عدم مواصلت بورسیه ها و برنامه های خارجی
۲۸	زمینه سازی برای ارائه خدمات	برگزاری برنامه ها برای محصلان جدیدالشمول	۲ برنامه	۱۰۰ فیصد	برگزاری برنامه معرفی سیستم کریدت و آشنایی با محیط اکادمیک و استقبال از محصلان جدیدالشمول	
۲۹	بهرتر برای محصل ان	اعزام محصلان به سیر های علمی، کار های ساحوی، تدریس آموزی و پرکتیک ها	بر اساس نیازمندی و پیشنهادات پوهنچی ها	۱۰۰ فیصد	بر اساس نیازمندی و پیشنهادات پوهنچی ها	راه اندازی پراکتیک ها، سیر های علمی نظر به اهمیت عملی و مبرمیت موضوع برای رشته های مختلف و تدریس آموزی جهت کسب تجارب عملی برای محصلان وتعداد ۶۰۰ تن از محصلان به برنامه های یاد شده اعزام گردیدند

		بررسی فعالیتهای و اجرای آنها و ارائیه فیدبک به مسئولین آن	۱۰۰ فیصد	۲ بار	۲ بار	۲ بار	نظارت و ارزیابی موسسه تحصیلات عالی خصوصی رشاد	۳۰
	.	جهت ایجاد نظم و دسپلین در سطح پوهنتون و رسیدگی به موقع به مشکلات و تخلفاتیکه در محیط پوهنتون صورت می گیرد کمیته نظم و دسپلین در زمینه اجراآت می نماید	۱۰۰ فیصد	در صورت تخلف	در صورت تخلف	ایجاد نظم	تطبیق مقررات دسپلینی	۳۱
		۳۲ کمیته جهت تطبیق بهتر برنامه های پوهنتون ایجاد و فعال گردیده است	۱۰۰ فیصد	۱۰۰ فیصد	نظر به ضرورت	نظر به ضرورت	ایجاد کمیته های مورد نیاز در سطح پوهنتون	۳۲
		به منظور حمایت از ورزش و ترویج فرهنگ ورزشی مسابقات فوتبال و فوتسال بین محصلان پوهنچی های هشت گانه، استادان و کارمندان اداری تدویر یافته است	۱۰۰ فیصد	۲ برنامه	۲ برنامه	۲ برنامه	تدویر برنامه های ورزشی در پوهنتون	۳۳

		مرکز تکنالوژی معلوماتی و کتابخانه عمومی پوهنتون برای تمامی منسوبین و محصلان پوهنتون زمینه استفاده از انترنیت و کتابخانه را فراهم ساخته است تا استادان و محصلان بتوانند تحقیقات شان را پیرامون موضوعات مورد ضرورت انجام دهند	۱۰۰ فیصد	تمام منسوبین و محصلان	تمام منسوبین و محصلان	تمام منسوبین و محصلان	فراهم نمودن زمینه استفاده از تکنالوژی و کتابخانه برای محصلان	۳۴
		ظرفیت لیلیه از ۴۲۰ تن به ۶۴۶ تن ارتقا نموده و نظر به ظرفیت لیلیه تمامی محصلان واجد شرایط شامل لیلیه گردیده و باقی محصلان خارج ولایت شامل لست بدل اعاشه گردیده اند	۱۰۰ فیصد	محصلان مستحق و واجد شرایط	محصلان مستحق و واجد شرایط	محصلان مستحق و واجد شرایط	تشخیص و تنظیم محصلان واجد شرایط در لیلیه و بدل اعاشه	۳۵
		۹ صندوق شکایت به منظور استماع شکایات محصلان شاکی در صحن پوهنتون نصب گردیده تا به مشکلات شان رسیده گی صورت گیرد	۱۰۰ فیصد	۹ صندوق	۹ صندوق	۹ صندوق	نصب ۹ صندوق شکایت در سطح پوهنتون و پوهنچی ها	۳۶

۳۷		ارائه خدمات صحی برای محصلان در صورت حادثات آنی و فوری	ایجاد مرکز یا کلینیک	ایجاد مرکز یا کلینیک	۲۰ فیصد	۲۰ فیصد	مرکز یا کلینیک صحی در پوهنتون فاریاب وجود نداشته اما یک اتاق با تجهیزات صحی و کمک های اولیه نسبی وجود دارد	عدم موجودیت بودجه کافی در بخش متذکره	
۳۸	توسعه، بازسازی	تجهیز لابراتوار های موجود پوهنتون	تمام لابراتوار ها	تمام لابراتوار ها	.	.	جهت انجام بهتر کار های عملی	عدم موجودیت بودجه کافی در زمینه	
۳۹	و نوسازی به منظور ایجاد سهولت ها در	اعمار ساختمان های تدریسی	۳ تعمیر	۳ تعمیر	.	.	به منظور ارائه خدمات بهتر تحصیلی لازم است تا برای پوهنچی های شرعیات، حقوق و کمپیوتر ساینس ساختمان های تدریسی معیاری اعمار گردد	نبود بودجه	کانسپت نوت ها به وزارت محترم تحصیلات عالی شریک ساخته شده است
۴۰	بخش های علمی و تدریسی و آموزشی	اعمار کتابخانه عمومی معیاری و مجهز	باب ۱	باب ۱	.	.	به منظور استفاده موثر از کتب جهت تالیف استادان و محصلان باید یک باب کتابخانه معیاری در پوهنتون فاریاب اعمار گردد تا باشد مشکلات تالیفی و تحقیقی اساتید و محصلان مرفوع گردد	عدم موجودیت بودجه و منظوری	کانسپت نوت ها به وزارت محترم تحصیلات عالی شریک ساخته شده است

۴۱	تامین منابع مالی	طرح و ترتیب بودجه سالانه	بودجه مورد ضرورت	۱۰۰ فیصد	۱۰۰ فیصد	بودجه سالانه قبل از شروع سال جهت رفع نیازمندی بخش مالی موسسه به مقام محترم وزارت تحصیلات عالی ارسال می گردد		
۴۲		عواید داخلی پوهنتون	منابع عوایدی	۵۲۲۴۰۰۰ افغانی	۱۶۲۹۹۷۸ افغانی	۳۱,۲ فیصد	منابع عوایدی پوهنتون فاریاب فیس حق الشمول و فیس محصلان شبانه، اسناد (دیپلوم و ترانسکریپت) و فیس حق الزحمه می باشد	
۴۳		کسب استقلالیت مالی و پیشبینی منظم عواید و مصارف	کسب استقلالیت	کسب استقلالیت	.	.	عدم عبور از مرحله سوم اعتباردهی	

۴. گزارش فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان:

شماره	نوعیت فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان	دلایل عدم شمولیت در پلان	ملاحظات
۱	تطبیق فرامین، احکام و هدایات عالیقدر امیر المومنین حفظه الله و تعالی	پلان قبل از زمان فتح تدوین شده است	
۲	تدویر مسابقات کتاب خوانی تحت عنوانی امارت شناسی و ارتش شیطان و برگزاری محفل برای برنده گان مسابقه	پلان قبل از زمان فتح تدوین شده است	
۳	معرفی معاونین، آمرین و کارمندان جدیدالتقرر به ادارات شان		
۴	ترمیمات وسایل تخنیکی و ساختمانی پوهنتون		
۵	نصب کمره های امنیتی در جاهای مناسب پوهنتون		

۶	اجرای ارزیابی های اصلاحی استادان توسط آمرین دیپارتمنت ها با توزیع فورم به محصلان و ارائه فیدبک آن به استادان	
۷	اجرای ارزیابی های اصلاحی روسای پوهنچی ها از کیفیت تدریس استادان در جریان سمسترهای بهاری و خزان	
۸	اجرای ارزیابی از کیفیت تدریس در سطح پوهنتون که از طریق محصلانی که بیشتر از ۷۰ فیصد نمرات داشتند	
۹	اجرای دروس و برنامه های دعوتی برای منسوبین و محصلان لیلیه پوهنتون	

۵. دست آوردها:

شماره	نوعیت دست آوردها
۱	ارتقای ظرفیت جذب محصلین لیلیه از (۴۲۰) تن به (۶۴۶) تن
۲	امضاء تفاهم نامه همکاری با موسسه تحصیلات عالی سمنگان، ریاست معارف، مدیریت مبارزه با جرایم جنایی، ریاست شاروالی و ریاست عدلیه ولایت فاریاب
۳	ایجاد برنامه شبانه پوهنچی شرعیات
۴	استخدام دو تن از شیوخ کرام به منظور ارائه دروس دینی برای محصلان
۵	اخذ جواز فعالیت مجله های علمی علوم اجتماعی و علوم طبیعی و چاپ مقالات علمی استادان در آن
۶	ایجاد معاونیت تحقیق با کمیت (۱۰) بست اداری و خدماتی و تجهیز آن
۷	ایجاد و افتتاح کمپیوتر لب مجهز در پوهنتون فاریاب
۸	تدویر برنامه کتابخوانی امارت شناسی و ارتش شیطان و بزرگداشت از محصلان ممتاز آن برنامه و اعطای جوایز نقدی از طرف رئیس پوهنتون به برنده ها
۹	معرفی و اعزام محصلین پوهنچی های تعلیم و تربیه، زراعت، انجینیری و ادبیات و علوم بشری در سیر های علمی به ساحات فرهنگی، علمی و باستانی داخل ولایت فاریاب و ولایات همجوار و زون شمال و شمال شرق کشور
۱۰	برگزاری محکمه های تمثیلی و (۱۲) برنامه آموزشی اجرائات در قضایای مدنی و جزایی به صورت نظری و عملی به محصلین پوهنچی شرعیات و حقوق و علوم سیاسی

۱۱	برگزاری سمینار علمی تحت عنوان (استقبال ماه مبارک رمضان و تقویت روحیه دینی و اسلامی محصلان)
۱۲	معرفی و اعزام (۳۰) تن از محصلان نخبه و مثالی به سمینار تربیت فکری که در سطح زون دایر گردیده بود و تقدیر از این محصلین
۱۳	سمینار آگاهی دهی در مورد اهمیت اقتصادی کانال قوش تپه
۱۴	معرفی ۵۰ تن از محصلان پنج دیپارتمنت پوهنچی تعلیم و تربیه به پروسه کارآموزی به ریاست محترم معارف ولایت فاریاب و ختم موفقانه آن
۱۵	برگزاری محفل فراغت (۷۳۶) تن محصل ذکور به سویه لیسانس از پوهنچی های (تعلیم و تربیه، ادبیات و علوم بشری، زراعت، اقتصاد، حقوق، انجیری و شرعیات)
۱۶	معرفی تعداد (۸) تن از اعضای کادر علمی دیپارتمنت های اگرونومی، توسعه اقتصاد زراعتی، مالداري، تاریخ و سیول در مقطع دکتورا کشور های روسیه، چین، ترکیه و ایران
۱۷	معرفی تعداد (۸) تن استادان در مقطع ماستری داخل و خارج کشور
۱۸	ختم موفقانه مقاطع علمی دکتورا و ماستری تعداد (۹) تن از اعضای کادر علمی

۶. مشکلات عمده و راه های حل پیشنهادی:

شماره	مشکلات عمده	راه حل های پیشنهادی
۱	عدم تکمیل کار تعمیر شش منزله	تکمیل کار باقی مانده تعمیر شش منزله
۲	بدسترس نبودن سالون فاتحه خوانی پوهنتون فاریاب	سالون فاتحه خوانی به دسترس این اداره قرار داده شود
۳	نبود کلینک صحنی و پرسونل آن، جهت ارایه خدمات صحنی برای استادان، کارمندان ومحصلان	ایجاد کلینیک صحنی در پوهنتون فاریاب
۴	نبود طعام خانه، آشپز خانه معیاری، کتابخانه و مسجد در لیلیه پوهنتون	اعمار طعام خانه، آشپز خانه، کتابخانه و مسجد در لیلیه پوهنتون فاریاب
۵	نبود امکانات و تجهیزات نشراتی در قسمت چاپ مجله علمی	خریداری تجهیزات نشراتی جهت چاپ مجله علمی

۶	نبود امکانات مالی برای سیرهای علمی و تحقیقی محصلین	حمایت مالی در قسمت اعزام محصلین در کارهای عملی و پرکتیک که شامل نصاب می باشد
۷	کمبود بست های کادری، اداری و خدماتی	ازدیاد بست های کادری، اداری و خدماتی در تشکیل پوهنتون
۸	نبود لابراتوار مجهز برای کارهای عملی محصلین در رشته های مختلف	تجهیز لابراتوارهای پوهنچی های پوهنتون فاریاب
۹	به دسترس قرار نگرفتن ۲۷/۵ جریب زمین غصب شده پوهنتون	زمین غصب شده به دسترس این اداره قرار داده شود
۱۰	کمبود کتب درسی	خریداری کتاب های مورد ضرورت پوهنچی ها
۱۱	نبود تعمیر تدریسی برای پوهنچی های حقوق، شرعیات، کمپیوتر ساینس و کتابخانه	اعمار تعمیر تدریسی برای پوهنچی های شرعیات، حقوق و کمپیوتر ساینس
۱۲	کمبود موتر نوع کاستر برای حمل و نقل محصلان لیلیه	برای حمل و نقل محصلین لیلیه موتر کاستر به دسترس پوهنتون قرار داده شود
۱۳	مسدود بودن مسیر جوی و حقابه پوهنتون از طرف کندک صفر یک	مسیر مسدود شده باز و حقابه پوهنتون مشخص گردد
۱۴	عدم موجودیت مرکز تحقیقاتی و یک استودیوی معیاری در پوهنتون	ایجاد مرکز تحقیقاتی و استودیوی معیاری
۱۵	نبود تانکر تخلیه چاه سپتیک، موتر تیزرفتار برای معاونیت هاو یک عراده رکشا	به دسترس قرار دادن تانکر تخلیه چاه سپتیک، موتر تیز رفتار برای معاونیت ها
۱۶	نبود کمپیوتر لب گرافیک دار برای پوهنچی انجنیری	ایجاد کمپیوتر لب گرافیک دار برای محصلین انجنیری سیول و انجنیری مهندسی

۷. احصائیه های اعضای کادر علمی، محصلان، کارمندان و کارکنان خدماتی

۷.۱. اعضای کادر علمی:

نوعیت سمستر	تعداد اعضای کادر علمی مقرر شده طی سال (۱۴۰۲)			تعداد مجموعی اعضای کادر علمی طی سال (۱۴۰۲)			ملاحظات
	ذکور	اناث	مجموع	ذکور	اناث	مجموع	
بهارى	۱۰	۱	۱۱	۱۴۱	۳۸	۱۷۹	
خزانى	۸	۰	۸	۱۴۶	۳۸	۱۸۴	

۷.۲. محصلان:

نوعیت سمستر	تعداد محصلان جذب شده طی سال (۱۴۰۲ هـ ش)			تعداد مجموعی محصلان روزانه و شبانه سال (۱۴۰۲)			ملاحظات
	ذکور	اناث	مجموع	ذکور	اناث	مجموع	
بهارى	۰	۰	۰	۳۲۱۸	۰	۳۲۱۸	
خزانى	۱۱۰۸	۰	۱۱۰۸	۲۹۳۹	۰	۲۹۳۹	

۷.۳. کارمندان:

نوعیت سمستر	تعداد کارمندان استخدام شده طی سال (۱۴۰۲)			تعداد مجموعی کارمندان طی سال (۱۴۰۲)			ملاحظات
	ذکور	اناث	مجموع	ذکور	اناث	مجموع	
بهارى	۱۰	۰	۱۰	۵۴	۵	۵۹	۴ تن، از جمله رئیس پوهنتون و ۳ تن روسای پوهنچى ها خارج کدر در بست های اکادمیک تقرر حاصل نموده اند خارج از احصائیه کارمندان است و طور جداگانه ارسال شده بود
خزانى	۹	۰	۹	۵۶	۵	۶۱	

۷.۴. کارکنان خدماتی:

نوعیت سمستر	تعداد کارکنان خدماتی استخدام شده طی سال (۱۴۰۲)			تعداد مجموعی کارکنان خدماتی طی سال (۱۴۰۲)			ملاحظات
	ذکور	اناث	مجموع	ذکور	اناث	مجموع	
بهارى	۴	۰	۴	۵۰	۶	۵۶	
خزانى	۸	۰	۸	۵۰	۶	۵۶	

۸. مالی:

۸.۱. بودجه:

نوعیت	مقدار بودجه عادی	مقدار بودجه انکشافی	مجموعه بودجه عادی و انکشافی	ملاحظات
به ارقام	۱۴۲۱۶۱۴۹۰	۸۳۲۵۰۰۰	۱۵۰۴۸۶۴۹۰	
به حروف	یکصد و چهل دو میلیون یکصد و شصت و یک هزار چهار صد و نود	هشت میلیون سه صد و بیست پنج هزار	یکصد و پنجاه میلیون چهار صد و هشتاد و شش هزار چهار صد و نود	

۸.۲. عواید:

شماره	منابع عایداتی	مقدار عواید پیشبینی شده	مقدار عواید بدست آمده	ملاحظات
۱	فیص تصدیق اسناد	.	۷۱۱۲۳۹	
۲	فیص حق الشمول و فیص محصلین شبانه	.	۹۱۵۳۰۰	
۳	فیص حق الزحمه	.	۳۴۳۹	
	مجموعه		۱۶۲۹۹۷۸	

۸.۳. مصارفات:

شماره	مقدار مصارفات بودجه عادی	مقدار مصارفات بودجه انکشافی	مجموعه مصارفات بودجه عادی و انکشافی	ملاحظات
	۱۳۲۴۰۰۵۴۸	۸۳۲۵۰۰۰	۱۴۰۷۲۵۵۴۸	

۸.۴. صورت حساب و گزارش مالی سالانه:

- پوهنتون فاریاب در سال ۱۴۰۲ مبلغ (۱۳۲۴۰۰۵۴۸) افغانی را در بخش عادی و انکشافی مصرف نموده است.
- نوت: بودجه انکشافی مبلغ (۸۳۲۵۰۰۰) افغانی مواصلت ورزیده و صرفا در بخش معاش اساتید بورسیه به مصرف رسیده است.

۹. نتیجه گیری:

امروزه تقریباً تمام ادارات و سازمان ها برای افزایش توانمندی ها، رشد و بقای بلند مدت نیازمند پلان استراتژیک بوده تا با شناخت، تجزیه و تحلیل فرصت ها، تهدید ها، قوت ها و ضعف ها در تقویت شرایط خود استفاده به عمل آورند.

تطبیق پلان استراتژیک یک پروسه حیاتی برای موفقیت پوهنتون ها و موسسات تحصیلات عالی در دست یابی به اهداف بلند مدت و کوتاه مدت است و به آن ها کمک می کند تا به جایگاه برتر علمی دست یابند و خدمات بهتری را ارائه دهند.

پوهنتون فاریاب در سال ۱۴۰۲ توانسته است فعالیت های خویش را در ابعاد و محور های مختلف مطابق پلان استراتژیک در راستای رسیدن به اهداف تعیین شده انجام دهد. در بخش های رهبری، مدیریت و ارتباطات این پوهنتون فعالیت های خویش را با یک چشم انداز واضح به طور مؤثر انجام داده است. همچنان در بخش انکشاف منابع بشری و ارتقای ظرفیت های اعضای کادر علمی از طریق عقد تفاهم نامه های داخلی، استخدام اعضای کادر علمی با تحصیلات بالا، معرفی استادان به بورسیه های تحصیلی، تدویر سمینار ها، کنفرانس های علمی، ورکشاپ ها و برنامه های آموزشی برای استادان، کارمندان و محصلان فعالیت های پلان شده خویش را انجام داده و در نتیجه کیفیت آموزش و ارائه خدمات را بهبود بخشیده است. در بخش منابع بشری، با تعیین اولویت ها، توسعه و بهبود ساختار تشکیلاتی و تخصیص منابع مادی و غیر مادی به صورت مؤثر توانسته، دست آورد های چشمگیر داشته باشد. همچنان در پروسه عرضه خدمات برای محصلان این پوهنتون توانسته از طریق

بهبود سیستم های مدیریتی، سیستم HEMIS را به صورت درست تطبیق داده در ضمن، خدمات مشاوره های تحصیلی و شغلی، ایجاد فرصت های کارآموزی،

استفاده از تکنالوژی نوین را برای محصلان فراهم نموده است. در بخش تحقیقات علمی با تمرکز بر افزایش کمیت و کیفیت تحقیقات علمی این پوهنتون توانسته است از طریق تشویق اعضای کادر علمی به انجام تحقیقات علمی، تامین منابع مالی لازم، ایجاد همکاری های ملی در زمینه تحقیقات علمی فعالیت های مؤثر و چشمگیر انجام داده است.

به صورت کل می توان نتیجه گرفت که تطبیق موفقیت آمیز پلان استراتژیک در پوهنتون ها مستلزم تشریک مساعی و تعهد همه جانبه تمام کارکنان می باشد. فلذا پوهنتون فاریاب قسمت اعظم از فعالیت های پلان شده خویش را در مطابقت با پلان استراتژیک در سال ۱۴۰۲ انجام داده است. قابل یادآور است که در کنار آن، یک قسمت دیگر از فعالیت ها نسبت نبود منابع کافی نا تکمیل باقی مانده و بعضی از آن آغاز نگردیده است. قرار شرح فوق گزارش پیشرفت سالانه از تطبیق پلان استراتژیک سال (۱۴۰۲) پوهنتون فاریاب ترتیب و تقدیم است.

با احترام

مولوی محمد مُحق

رئیس عمومی پوهنتون فاریاب