



وزارت تحصیلات عالی
پوهنتون فاریاب
پوهنځی شرعیات
دیارتمنت فقه و قانون



پلان استراتیژیک دیپارتمنت فقه و قانون

(1408-1404)



شناسنامه	
عنوان دری	پلان استراتیژیک دیپارتمنت فقه و قانون، پوهنهی شرعیات، پوهنتون فاریاب (1404-1408)
عنوان انگلیسی	
شمار صفحات	۳۲ صفحه
تدوین	کمیته تهیه و ترتیب پلان استراتیژیک دیپارتمنت فقه و قانون
همکاران اصلی	ریاست پوهنهی و اساتید
همکاران اجرایی	گروه اجرایی تهیه پلان استراتیژیک دیپارتمنت
تاریخ تصویب	
نشانی	دیپارتمنت فقه و قانون، پوهنهی شرعیات، پوهنتون فاریاب
شماره تماس	آمر دیپارتمنت: ۰۷۹۷۵۴۲۰۲۸
نشانی برقی (ایمیل)	
پایگاه اینترنتی	



مقدمه	Error! Bookmark not defined.
-------------	------------------------------

فصل اول

معرفی، فعالیت‌ها و استراتژی‌های گذشته دیپارتمنت فقه و قانون پوهنهی شرعیات

معرفی دیپارتمنت فقه و قانون	3
آمار کادر علمی دیپارتمنت	3
آمار محصلان	3
تشکیلات دیپارتمنت	3
استراتژی‌ها و میزان موفقیت استراتژی‌های قبلی	4

فصل دوم

دیدگاه، ماموریت، ارزش‌ها و اهداف پوهنهی شرعیات

دیدگاه دیپارتمنت فقه و قانون	7
ماموریت دیپارتمنت فقه و قانون	7
ارزش‌های دیپارتمنت فقه و قانون	7
اهداف آموزشی	7

فصل سوم

تحلیل محیطی و اولویت‌های برنامه‌ریزی استراتژیک

تحلیل عوامل داخلی	8
تحلیل عوامل محیط خارجی	10
مقایسه عوامل داخلی و خارجی	11
تعیین موقعیت استراتژیک	11
اهداف استراتژیک وزارت تحصیلات عالی	11
اهداف دیپارتمنت فقه و قانون	12

فصل چهارم

انتخاب استراتژی‌ها

استراتژی‌های دیپارتمنت فقه و قانون	15
توسعه زیربنا	Error! Bookmark not defined.
خدمات و محصولات علمی و تحقیقی	15
دسترسی به تحصیلات و نیازمندی‌های بازار	15
حکومت‌داری خوب	15
تعیین اولویت استراتژیک	15

فصل پنجم

اهداف کوتاه‌مدت و برنامه عمل

اهداف کوتاه مدت	19
شاخص‌های مهم در پلان استراتژیک	19

فصل ششم

اصلاحات

تجدید ساختار دیپارتمنت فقه و قانون	21
اجرای استراتژی‌ها:	21
تغییر پالیسی‌های داخلی دیپارتمنت فقه و قانون	21

فصل هفتم

نظارت و ارزیابی استراتژی‌ها

میکانیزم ارزیابی برنامه استراتژیک	24
---	----

- 24..... کمیته نظارت از تطبیق پلان استراتژیک
- 24..... کمیته‌های فرعی نظارت از تطبیق پلان استراتژیک
- 24..... ارزیابی‌های سالانه و دوره‌ای
- 25..... چک لیست نظارت از تطبیق برنامه‌ها با توجه به استراتژی پوهنچی شرعیات
- 26..... برنامه استراتژیک دوم، دسترسی به تحصیلات و نیازمندی‌های بازار
- 26..... برنامه استراتژیک سوم، انکشاف منابع بشری
- 26..... برنامه استراتژیک چهارم، انکشاف اداره و تشکیلات
- 27..... برنامه استراتژیک پنجم، حکومت‌داری خوب
- 27..... برنامه استراتژیک ششم، توسعه زیربنا
- 27..... چک لیست ارزیابی از تطبیق برنامه‌ها با توجه به استراتژی پوهنچی
- 28..... برانده‌گی‌های پلان استراتژیک 1404-1408 پوهنچی شرعیات
- 27..... فیصله جلسه دیپارتمنت فقه و قانون و فیصله جلسه شورای علمی پوهنچی

الْحَمْدُ لِلَّهِ، تَحْمَدُهُ وَنَسْتَعِينُهُ، وَنَسْتَغْفِرُهُ، وَنَعُوذُ بِاللَّهِ مِنْ شُرُورِ أَنْفُسِنَا وَسَيِّئَاتِ أَعْمَالِنَا، مَنْ يَهْدِهِ اللَّهُ فَلَا مُضِلَّ لَهُ، وَمَنْ يَضِلَّ فَلَا هَادِيَ لَهُ، وَأَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَحْدَهُ لَا شَرِيكَ لَهُ، وَأَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا عَبْدُهُ وَرَسُولُهُ.

کشور عزیز ما افغانستان در نتیجه تحولات سیاسی و اجتماعی بیش از چهار دهه گذشته، در عرصه‌های مختلف از جمله علمی، اقتصادی و فرهنگی خدمات زیادی را متحمل گردیده است که تأثیرات آن تا هنوز در ساختار تحصیلات عالی محسوس می‌باشد. ایجاد یک نظام تحصیلات عالی قوی و مطابق با نیازهای زمان، امر ساده‌ای نیست. تنها راه بیرون رفت از وضعیت کنونی، تقویت دیپارتمنت‌ها و رشد ظرفیت‌های علمی در پوهنتون‌ها می‌باشد؛ زیرا از طریق نهادینه‌سازی آموزش با کیفیت، می‌توان مسیر توسعه و پیشرفت کشور را هموار نمود.

در راستای تحقق این هدف، تجهیز دیپارتمنت‌ها، ارتقای ظرفیت علمی استادان و سرمایه‌گذاری در بخش تحصیلات عالی از اولویت‌های مهم به شمار می‌رود. رسیدن به این مقصود نیازمند یک پلان مدون و دقیق است تا بر اساس آن، فعالیت‌های آموزشی، تحقیقاتی و خدمات علمی تنظیم گردد.

با درک این مسئولیت خطیر، دیپارتمنت فقه و قانون پوهنحی شرعیات پوهنتون فاریاب با اقتباس از پلان استراتژیک پوهنحی شرعیات و در پرتو رهنمودها و پالیسی‌های وزارت تحصیلات عالی، پلان استراتژیک خویش را برای سال‌های ۱۴۰۴ تا ۱۴۰۸ ه. ش تدوین و ترتیب نموده است؛ تا از این طریق بتواند کادرهای متخصص، متعهد و آگاه به نیازهای جامعه را تربیه و تقدیم کشور نماید.

در تهیه و تدوین این پلان، نظریات استادان دیپارتمنت، محصلان، ذینفعان بیرونی، نهادهای علمی، متشبثان و تجار ملی در نظر گرفته شده است؛ تا بر اساس نیازمندی‌های بازار کار و شرایط روز، برنامه‌های آموزشی و تحقیقاتی به‌گونه‌ای طراحی شود که پاسخ‌گوی جامعه باشد. در عصر حاضر، با توجه به تغییرات سریع و پی‌درپی در محیط بیرونی سازمان‌ها و محدودیت در کنترل متغیرهای محیطی، هیچ نهاد علمی بدون برنامه‌ریزی دقیق نمی‌تواند به اهداف خود دست یابد. دیپارتمنت‌ها به عنوان نهادهای علمی و پژوهشی، وظیفه تولید و ترویج دانش، توسعه توانایی‌های علمی و گسترش تحقیقات کاربردی را به دوش دارند. بخش بزرگی از رشد اقتصادی و اجتماعی کشورها، امروزه بر پایه دانش و اندیشه‌هایی است که در این نهادها تولید می‌شود.

از همین رو، مدیریت و برنامه‌ریزی استراتژیک در سال‌های اخیر در نظام تحصیلات عالی اهمیت ویژه یافته است. این نوع برنامه‌ریزی با تعیین مأموریت، چشم‌انداز و اهداف روشن، و با شناخت محیط داخلی و بیرونی، زمینه تصمیم‌گیری‌های علمی و مؤثر را فراهم می‌سازد. برنامه‌ریزی استراتژیک ابزار قدرتمندی است که به مدیران امکان می‌دهد وضعیت فعلی دیپارتمنت را به‌گونه‌ای علمی تحلیل کرده و برای آینده راهبردهای مناسب را طرح‌ریزی نمایند. این فرایند به مدیران کمک می‌کند تا فرصت‌ها و تهدیدها را شناسایی کرده، منابع موجود را به شکل بهینه تخصیص داده و در مسیر تحقق اهداف، مؤثرتر عمل نمایند.

بنابراین، با توجه به اهمیت این امر، دیپارتمنت فقه و قانون پوهنحی شرعیات پوهنتون فاریاب پلان استراتژیک خویش را برای سال‌های ۱۴۰۴ تا ۱۴۰۸ ه. ش ترتیب داده است. امیدواریم با تطبیق و پیاده‌سازی این پلان، سهمی هرچند کوچک اما مؤثر در راستای ارتقای کیفیت آموزش، تحقیق و ظرفیت‌سازی علمی در کشور داشته باشیم.



فصل اول

معرفی، فعالیت‌ها و استراتژی‌های گذشته دیپارتمنت فقه و قانون
پوهنچی شرعیات پوهنتون فاریاب



معرفی دیپارتمنت فقه و قانون!

دیپارتمنت فقه و قانون یکی از برنامه های علمی پوهنهی شرعیات پوهنتون فاریاب که در سال 1398 هـ ش از وزارت تحصیلات عالی منظوری کسب کرده است که هدف آن تربیه و آموزش آگاهان امور دینی، متخصصین علم فقه و قوانین موضوعی و تقدیم کارشناسان و کادر های متخصص در بخش نهاد های عدلی و قضایی به جامعه در مقطع لیسانس در رشته فقه و قانون می باشد

تعداد کادر علمی دیپارتمنت فقه و قانون

دیپارتمنت فقه و قانون دارای (6) عضو کادری می باشد. از میان این (6) تن، سه تن ماستر پوهنیار و سه تن نامزد پوهنیار می باشند. از جمله نامزد پوهنیار یک تن آن مصروف مقطع ماستری پوهنتون کابل می باشد.

آمار محصلان

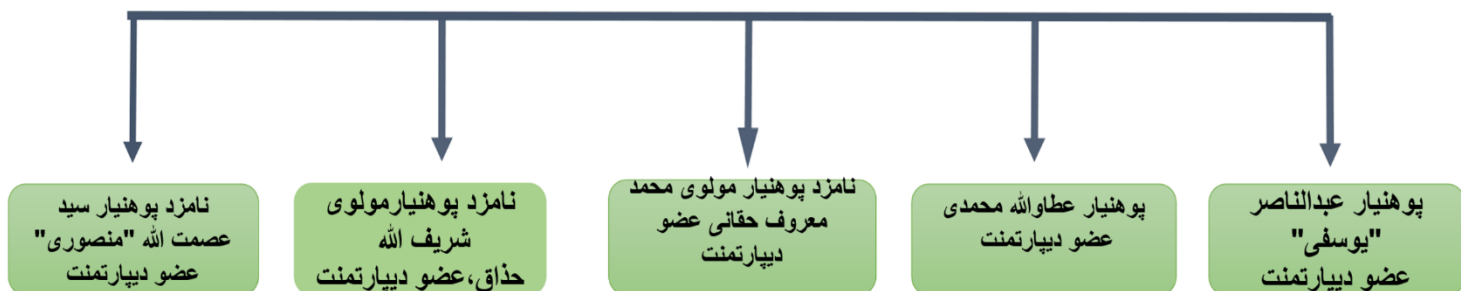
دیپارتمنت فقه و قانون از بدو تأسیس تا این حال سه دور فراغت داشته که تعداد مجموعی فارغین آن به (۷۴) تن میرسد. در حال حاضر دیپارتمنت فقه و قانون در بخش روزانه (۱۱۹) محصل بر حال مصروف فراگیری علوم شرعی می باشد.

تشکیلات دیپارتمنت فقه و قانون

تشکیلات رسمی دیپارتمنت فقه و قانون درچوکات پوهنهی شرعیات قرار شرح زیر است:

چارت تشکیلات دیپارتمنت فقه و قانون پوهنهی شرعیات

پوهنیار هجرت الله "صلاح"
آمر دیپارتمنت فقه و قانون



قرار شرح فوقی چارت تشکیلات دیپارتمنت فقه و قانون در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۹ هـ ش، مطرح گردیده به اتفاق آراء تأیید گردید. موضوع ثبت پروتوکول نمبر (۱۷) کتاب جلسات دیپارتمنت گردید.

پوهنیار هجرت الله صلاح

آمر دیپارتمنت فقه و قانون

چارت تشکیلات دیپارتمنت فقه و قانون در جلسه مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۲۰ شورای علمی پوهنهی شرعیات به اتفاق آراء تأیید گردید، موضوع ثبت پروتوکول (۱۲) کتاب جلسات گردید

مولوی سید فراح الدین قاضی زاده

رئیس پوهنهی شرعیات

استراتژی‌ها و میزان موفقیت استراتژی‌های قبلی

توضیح (دلایل در صورت عدم اجرا)	وضعیت	استراتژی و اهداف	
	اجرا شده	بلند بردن تعداد و ظرفیت علمی استادان	بلند بردن ظرفیت علمی
پروژه معیاری سازی تناسب استاد زمان‌گیر بوده و در پلان بعدی نیز مد نظر گرفته شده است.	۵۰ درصد اجرا شده	معیاری سازی تناسب استاد	
	اجرا شده	فراهم نمودن زمینه برای فیلوشپ‌ها، کنفرانس‌ها، سیمینارها و ورکشاپ‌ها برای استادان در داخل و خارج کشور	
چون زبان عربی، یک زبان غنی است بطور مستمر نیاز است تا این زبان عمومیت پیدا کند	۵۰ درصد اجرا شده	فراهم نمودن زمینه تدریس زبان‌های خارجی خصوصاً عربی برای استادان و محصلین	
عدم امکانات وسایل الکترونیکی و اینترنتی	۵۰ درصد اجرا شده	فراهم نمودن سهولت‌ها برای استادان در زمینه پروگرام‌های علمی و پژوهشی	
			کشف پروسه درسی و تعیین نصاب معقول
	در حال اجرا	تدوین یک نصاب تحصیلی با نورم‌های پذیرفته شده وزارت و پوهنتون	
	در حال اجرا	فراهم نمودن سهولت‌ها برای تطبیق نصاب تحصیلی جدید	
	در حال اجرا	فراهم نمودن مواد و وسایل برای تطبیق بهتر روند تدریس	
	در حال اجرا	بین تدریس عملی و نظری	ان‌اکشافی کمیته تحقیقات علمی
	در حال اجرا	ایجاد روابط و توأمیت با موسسات تولیدی، آموزشی و فرهنگی .	
	در حال اجرا	فعالیت‌های تحقیقی مشترک با پوهنچی های شرعیات و سایر پوهنچی های مماثل.	
عدم امکانات مالی	اجرا نشده	دعوت مسوولین مراکز تحقیقی پوهنچی های ولایات، در جلسات، کنفرانس‌ها و ورکشاپ‌ها	کیفیت و اعتبار دهی
	در حال اجرا	ایجاد و فعال‌سازی کمیته IQEU در نهاد تحصیلی مورد نظر	
	در حال اجرا	بالا بردن سطح ظرفیت‌های علمی، مسلکی و اکادمیک در نهادهای تحصیلی اعم از استادان، محصلان .	
	در حال اجرا	نظارت دوام‌دار بر روند آموزش و تدریس در دیپارتمنت	
	اجرا شده	آگاهی‌دهی از IQEU در وب سایت دیپارتمنت فقه و قانون غرض اطلاع رسانی عامه	

	تدویر ورکشاپ‌ها، سیمینارها، جلسات، سازمان‌دهی گفتمان در زمینه فعالیت‌های IQEU از طریق وسایل اطلاعات جمعی نوشتاری، شینداری و دیداری	در حال اجرا
	مطالعه و راه‌اندازی ورکشاپ‌ها و سیمینارهای مسلکی در مورد معیارهای بازده گانه، روند بازنگری مراحل اول، دوم و سوم.	اجرا شده
	تأمین، رشد و گسترش روابط متقابل با سهام‌داران کلیدی و استخدام‌کننده‌گان به منظور کارایی و ارتقای کیفیت نصاب تحصیلی، بهبود تدریس و نیازهای زمان فراغت	در حال اجرا
انکشاف کتابخانه معیاری	تربیه پرسونل مسلکی و فنی برای کتابخانه‌ها	در حال اجرا
	نهاد یک کتابخانه به سطح دیپارتمنت فقه و قانون	در حال اجرا
	تهیه سیستم دیتابیس برای کتابخانه و دیجیتالی نمودن آن	اجرا نشده
	تهیه کتب جدید چاپ شده به زبان‌های ملی و خارجی	در حال اجرا
	به کار انداختن یک میکانیزم برای حفظ و استفاده از کتاب‌های چاپ شده استادان	در حال اجرا
ترویج و استفاده بهتر از تکنالوژی‌های آموزشی	به کاربردن تکنالوژی‌های آموزشی در قسمت تدریس، تحقیق و اداره	در حال اجرا
	نصب پروجکتورها و دیگر وسایل (Multimedia) در صنوف درسی	۵۰ درصد اجرا شده
	به دلیل نبود کادر فنی و امکانات مالی اجرا نشده، در پلان بعدی گنجانیده خواهد شد.	



فصل دوم

دیدگاه، مأموریت، ارزش‌ها و اهداف دیپارتمنت فقه

وقانون پوهنچی شرعیات



دیدگاه و مأموریت دیپارتمنت فقه و قانون

دیدگاه دیپارتمنت فقه و قانون

دیپارتمنت فقه و قانون یک واحد تحصیلی و تحقیقی در تشکیل پوهنهی شرعیات، پوهنتون فاریاب بوده که هدف آن تربیه کادرهای متدین، متخصص و تقدیم کارشناسان مناسب و شایسته در نهاد های عدلی و قضایی، تعلیمی و تربیتی، و غیره می باشد.

مأموریت دیپارتمنت فقه و قانون

دیپارتمنت فقه و قانون در فراهم سازی زمینه تحصیلات عالی با کیفیت در رشته های عدلی و قضایی برای محصلان بوده که بتوانند وضعیت فرهنگی، اجتماعی، سیاسی و اقتصادی جامعه را بهبود بخشیده و در بازسازی مادی و معنوی کشور سهم فعال داشته باشند.

ارزش های دیپارتمنت فقه و قانون

- 1- اخلاق و انضباط: رعایت موازین اسلامی، کرامت انسانی و احترام به حقوق محصلان، و استادان گرامی.
- 2- کیفیت آموزش: تضمین کیفیت بالای آموزش و تحقیقات به منظور تهیه فارغان مجهز به مهارت ها و دانش لازم برای رقابت در بازار کار
- 3- عدالت و انصاف: تأمین محیط عادلانه و بی طرف برای دانشجویان و کارکنان؛ بدون تبعیض جنسیتی، تباری، زبانی، ...
- 4- همکاری و همبستگی: مشارکت، مسئولیت پذیری و رعایت اخلاق دانشگاهی و حرفه ای
- 5- رشد فردی و حرفه ای: آرایه فرصت های مناسب برای رشد و توسعه فردی و حرفه ای دانشجویان.
- 6- احترام به تنوع: توجه و احترام به تنوع فرهنگی، اجتماعی و زبانی به دیپارتمنت فقه و قانون و ترویج فرهنگ تعامل میان فرهنگ ها

اهداف آموزشی

دیپارتمنت فقه و قانون

بعد از اجرای نیاز سنجی آموزشی به تشخیص اهداف آموزشی پرداخته شد، سعی به عمل آمد تا مطابق در یافت های نیاز سنجی آموزشی اهداف مشخص این دیپارتمنت تربیه کادر آگاه و ماهر:

- تربیه کادر های متخصص و مسلکی در دستگاه عدلی – قضایی.
- تربیه کادر های متخصص و مسلکی جهت پیشبرد دوسیه های مختلف جزائی، مدنی، فامیلی و تجارتی؛
- فراهم آوری زمینه پاسخ به نیاز های فقهی مردم و دولت و اظهار نظر علمی فقهی در زمینه تقاضای جامعه؛
- آموزش محصلین در مورد حاکمیت قانون و حکومت داری خوب؛
- ترویج اعتدالگرایی و تعامل سازنده اجتماعی، میباشد.



فصل سوم

تحلیل محیطی و اولویتهای برنامه‌ریزی استراتژیک



تحلیل عوامل داخلی

تحلیل عوامل داخلی (Internal Analysis) یکی از مراحل اصلی در برنامه‌ریزی استراتژیک است که به منظور شناسایی نقاط قوت و ضعف سازمان انجام میشود. در این تحلیل، عوامل داخلی سازمان شناسایی و مورد بررسی قرار میگیرند.

برای انجام تحلیل عوامل داخلی، با نگاهی به موانع و فرصت‌های موجود درون سازمان باید عوامل کلیدی را به دست آورد. این عوامل ممکن است شامل مسائل مربوط به نیروی انسانی، ساختار سازمانی، مدیریت، فرآیندها، فن‌آوری، مالیات، تجهیزات، قابلیت‌های تولید، فروش و بازاریابی،... باشد.

با توجه به اطلاعات به دست آمده تحلیل عوامل محیطی جدول ذیل نشان‌دهنده نتایج عوامل محیطی است:

جدول شماره 2: تحلیل عوامل محیط داخلی IFE

ردیف	عوامل داخلی (قوت‌ها و ضعف‌ها)	ضریب وزنی	امتیاز وزنی	جمع کل
1	معتبر بودن دیپارتمنت به عنوان یک مرکز شناخته شده آکادمیک در سطح کشور	0.1	4	0.4
2	موجودیت تشکیل و ساختار منظم	0.05	4	0.2
3	داشتن ارتباطات علمی و آکادمیک و توأمیت‌ها با دیگر نهادهای علمی و آکادمیک داخلی	0.02	3	0.06
4	داشتن روابط دوجانبه با ادارات و نهادهای ذی‌نفع دولتی و خصوصی	0.05	3	0.15
5	داشتن برنامه شبانه	0.06	4	0.24
6	موجودیت رشته‌های کاربردی و مورد نیاز جامعه	0.03	3	0.09
ضعف‌ها				
1	کمبود استادان مسلکی با سوية تحصیلی دوکتورا در تمامی رشته‌ها	0.03	1	0.03
2	عدم موجودیت کتابخانه	0.05	2	0.1
3	عدم موجودیت آب آشامیدنی و آبیاری در ساحة پوهنچی	0.05	2	0.1
4	عدم موجودیت فضای سبز، کانتین و میدان‌های ورزشی در ساحة پوهنچی	0.02	1	0.02
5	نبود سیستم مناسب گرما و سرما در تمامی واحدهای اداری و تدریسی	0.01	1	0.01
6	عدم موجودیت تعمیر تدریسی و اداری			
	مجموعه	1	1	2.59

تحلیل عوامل محیط خارجی

ردیف	عوامل خارجی (فرصت‌ها و تهدیدها)	ضریب وزنی	امتیاز وزنی	جمع کل
۱	مساعد بودن زمینه خوب امنیتی در شهر میمنه	0.06	4	0.24
۲	افزایش میل و علاقه به تحصیلات عالی خصوصاً در برنامه‌های تحصیلی در رشته فقه و قانون در سطح جامعه	0.08	3	0.18
۳	علاقه‌مندی نهادهای ملی و سکتور خصوصی در جذب نیروی کار از این دیپارتمنت	0.07	3	0.21
۴	افزایش اعتماد مردم به این دیپارتمنت.	0.07	4	0.28
۶	مساعد بودن برنامه‌های ارتقای ظرفیت در داخل و خارج برای اعضای کادر علمی	0.08	3	0.24
7	موجودیت پلان استراتژیک پوهنچی و پوهنتون.	0.07	3	0.21
8	موجودیت نهادهای دولتی و خصوصی برای کارهای عملی محصلان	0.09	3	0.36
تهدیدها				
1	ارتباط و تعامل ناکافی بین دیپارتمنت های پوهنچی ها و جامعه	0.08	2	0.2
2	کاهش روز افزون نهادهای حامیوی غیر دولتی	0.07	2	0.14
3	ازدیاد تعداد محصلان و کمبود امکانات متناسب به آن	0.08	1	0.06
	مجموعه	1		2.52

مقایسه عوامل داخلی و خارجی

مقایسه عوامل داخلی و خارجی به دیپارتمنت کمک میکند تا با توجه به تحلیل عوامل داخلی (نقاط قوت و ضعف) و عوامل خارجی (فرصت و تهدید) تا جایگاه خویش را جهت انتخاب استراتژی‌ها تثبیت نماید؛ بناءً پوهنتون فاریاب جهت مقایسه عوامل داخلی و خارجی و تثبیت موقعیت از ماتریکس عوامل داخلی و خارجی استفاده نموده است.

تعیین موقعیت استراتژیک

موقعیت استراتژیک دیپارتمنت فقه و قانون پوهنهی شرعیات پوهنتون فاریاب بعد از بررسی عوامل داخلی و خارجی در جدول زیر مشخص گردید:

نمره نهایی ماتریکس عوامل داخلی			
1	2.5	4	
2 استراتژی‌های محافظه کارانه	1 استراتژی‌های تهاجمی	4	نمره نهایی ماتریکس عوامل خارجی
		2.5	
4 استراتژی‌های تدافعی	3 استراتژی‌های رقابتی	1	

با توجه با نمرات دیپارتمنت فقه و قانون پوهنهی شرعیات پوهنتون فاریاب پس از تحلیل عوامل داخلی و خارجی و با دریافت (2.59) نمره نهایی در ماتریکس ارزیابی عوامل داخلی و (2.48) نمره نهایی در ماتریکس ارزیابی عوامل خارجی؛ دیپارتمنت فقه و قانون پوهنهی شرعیات پوهنتون فاریاب از استراتژی‌های محافظه کارانه استفاده میکند.

در استراتژی‌های محافظه کارانه (بهره‌برداری از فرصت برای رفع نقاط ضعف) تمام سیستم، خواهان وضعیتی هستند که قادر باشند از فرصت‌های موجود در محیط خارج مؤسسه، ضعف‌های داخلی مؤسسه را به حد اقل برسانند.

اهداف استراتژیک وزارت تحصیلات عالی

1. انکشاف تحقیقات، تولید علم و نوآوری
2. اداره و رهبری، ایجاد سیستم و محو کامل فساد
3. بازنگری، انکشاف و تدوین نصاب‌ها
4. نظارت، ارزیابی و بهبود کیفیت نهادهای تحصیلات عالی
5. انکشاف و بهبود آموزش الکترونیکی
6. توسعه، بهبود و تجهیز زیرساخت‌ها
7. ارتقای ظرفیت اعضای کادر علمی و کارمندان
8. بازنگری و تدوین اسناد تقنینی و تخنیکی
9. توسعه و بهبود روابط با نهادهای اکادمیک و غیر اکادمیک

10. دسترسی عادلانه به تحصیلات عالی و عرضه خدمات به محصلان جهت رشد و انکشاف استعدادها

اهداف دیپارتمنت فقه و قانون

بعد از اجرای نیاز سنجی آموزشی به تشخیص اهداف آموزشی پرداخته شد، سعی به عمل آمد تا مطابق در یافت های نیاز سنجی آموزشی اهداف مشخص این دیپارتمنت تربیه کادر آگاه و ماهر:

- تربیه کادر های متخصص و مسلکی در دستگاه عدلی - قضایی.
- تربیه کادر های متخصص و مسلکی جهت پیشبرد دوسیه های مختلف جزائی، مدنی، فامیلی و تجارتی؛
- فراهم آوری زمینه پاسخ به نیاز های فقهی مردم و دولت و اظهار نظر علمی فقهی در زمینه تقاضای جامعه؛
- آموزش محصلین در مورد حاکمیت قانون و حکومت داری خوب؛
- ترویج اعتدالگرایی و تعامل سازنده اجتماعی، میباشد.

Weaknesses نقاط ضعف کمبود استادان مسلکی با سوية تحصیلی دوکتور و ماستردر این رشته معیاری نبودن مواد درسی در بعضی از مضامین عدم موجودیت آب آشامیدنی و آبیاری برای محصلین عدم موجودیت فضای سبز، میدانهای ورزشی و کانتین در ساحة جدید به دیپارتمنت وپوهنچی ضعف در نظام ارزیابی و نظارتی بر کیفیت آموزش و روند تدریس نبود سیستم مناسب گرما و سرما در تمامی واحدهای اداری و تدریسی عدم موجودیت تعمیر تدریسی	Strengths نقاط قوت معتبر بودن دیپارتمنت فقه و قانون به عنوان یک مرکز شناخته شده اکادمیک در سطح کشور موجودیت تشکیل و ساختار منظم داشتن ارتباطات علمی و اکادمیک و توأمیتها با دیگر نهادهای علمی/ اکادمیک داخلی داشتن روابط دوجانبه با ادارات و نهادهای ذی نفع دولتی و خصوصی ایجاد برنامه های ماستری داشتن کتابخانه.	عوامل داخلی عوامل خارجی
استراتژی های WO (محافظه کارانه) از طریق O4 و O6 برای رفع W1، و W2 از طریق O6 و O8 برای رفع W3، و W11 از طریق O7 برای رفع W4، W11، W14، W8، W9، W10،	استراتژی های SO (تأجی) از طریق S1 برای کسب O1، O2، O3، O4، O5 از طریق S4 برای کسب O3، O4، O8	Opportunities فرصت ها مساعده بودن زمینه خوب امنیتی در شهر میمنه افزایش میل و علاقه به تحصیلات عالی خصوصاً در برنامه های تحصیلی در رشته فقه و قانون در سطح جامعه علاقه مندی نهادهای ملی و بین المللی و سکتور خصوصی در جذب نیروی کار از این دیپارتمنت افزایش اعتماد مردم به این دیپارتمنت. مساعده بودن برنامه های ارتقای ظرفیت در داخل و خارج برای اعضای کادر علمی موجودیت پلان استراتژیک پوهنچی وپوهنتون موجودیت نهادهای دولتی و خصوصی برای کارهای عملی محصلان

تهدیدها Threats	استراتژی های ST (رقابتی)	استراتژی های WT (تدافعی)
ارتباط و تعامل ناکافی بین دیپارتمنت های پوهنچی ها و جامعه	از طریق S1 برای رفع T1،	رفع W1 برای جلوگیری از T1 و T2، T5
کاهش روزافزون نهادهای حمایتی غیر دولتی	از طریق S2 برای رفع T4، T6،	رفع W2 برای جلوگیری از T1
ازدیاد تعداد محصلان و کمبود امکانات متناسب به آن	از طریق S3 برای رفع T6،	رفع W3 برای جلوگیری از T1 و T5
	از طریق S1 برای رفع T1،	رفع W9 برای جلوگیری از T2
		رفع W10 برای جلوگیری از T1 و T6
		رفع W11 برای جلوگیری از T5
		رفع W12 برای جلوگیری از T2

همان طور که در بخش قبل نیز گفته شد، تحلیل عوامل محیطی دیپارتمنت فقه و قانون، پوهنچی شرعیات پوهنتون فاریاب نشان میدهد وضعیت این نهاد در بخش محافظه کارانه است و بر این اساس باید استراتژی های خود را تدوین نماید. به این معنا که با استفاده از کاهش ضعف ها با تهدیدهای بیرونی مقابله نماید.



فصل چهارم
انتخاب استراتژی ها



استراتژی‌های دیپارتمنت فقه و قانون

استراتژی‌ها در حقیقت همان راه‌ها، فعالیت‌ها و روش‌های رسیدن به اهداف است که پس از مطالعه و تحلیل عوامل محیطی و تعیین حالات استراتژیک، مشخص می‌گردد.

پلان استراتژیک این دیپارتمنت، از لحاظ زمانی برای پنج سال 1404 تا 1408 تعیین گردیده اند که با اقتباس و مطابقت با استراتژی‌های پوهنتون تعیین و مشخص می‌گردد.

استراتژی‌های دیپارتمنت فقه و قانون پوهنهی شرعیات به اساس اولویت‌های استراتژیک و استراتژی‌هایی که برنامه استراتژیک ملی وزارت تحصیلات عالی و پوهنتون فاریاب مد نظر قرار داده شده، که در ذیلاً به آن‌ها اشاره می‌گردد:

خدمات و محصولات علمی و تحقیقی

- ارتقای کیفیت و حفظ اعتبار اکادمیک
- توسعه تحقیقات و نشریات علمی
- افزایش توانمیت‌ها و تفاهم‌نامه‌های علمی
- انکشاف کریکولم
- انکشاف مسلکی نیروی بشری
- توسعه آموزش الکترونیک
- انکشاف مواد آموزشی
- ایجاد برنامه‌های جدید علمی

دسترسی به تحصیلات و نیازمندی‌های بازار

- افزایش دسترسی عادلانه به تحصیلات عالی
- ایجاد برنامه تقویتی محصلان
- قرار گرفتن پوهنهی در مسیر کارآفرینی

حکومت‌داری خوب

- ایجاد پالیسی منابع بشری و انکشاف آن
- هماهنگی و ارتباطات با ادارات داخلی و خارجی
- افزایش امور رفاهی و خدماتی محصلان
- نظارت از تطبیق قوانین و مقررات در خصوص محصلان
- تامین عدالت و انصاف در خصوص محصلان

تعیین اولویت استراتژیک

یکم: انکشاف خدمات و محصولات (ایجاد رشته ای جدید ماستری و انکشاف مطالعات و تحقیقات)

دوم: تقویت و بروز سازی مواد درسی مطابق به نیاز بازار.

سوم: ارتقای ظرفیت اعضای کادر علمی؛ راه‌اندازی برنامه ارتقای ظرفیت.

چهارم: دیجیتالی سازی سیستم دیپارتمنت فقه و قانون.

شماره	اولویت استراتژیک	استراتژی	برنامه‌ها
۱	خدمات و محصولات علمی و تحقیقی	توسعه تحقیقات علمی افزایش توامیت‌ها و تفاهم‌نامه‌ها بین دیپارتمنت‌های پوهنجی‌ها و مماثل آن به اجازه ریاست پوهنجی. تدویر برنامه‌های ارتقای ظرفیت توسعه آموزش الکترونیک بروز رسانی مواد آموزشی ایجاد برنامه‌های جدید علمی	ارتقای مهارت‌های نظری و عملی استادان و محصلان در زمینه روش تحقیق، کمپیوتر، زبان و نرم افزارهای تحقیقی تحقیق‌محور ساختن شیوه‌های تدریس و تاکید بر پروژه‌های تحقیقی محصلان طرح و انجام تحقیقات مشترک بین دیپارتمنت‌های پوهنجی با مشارکت استادان و محصلان در رشته‌های تحصیلی مرتبط جستجوی امکانات و تسهیل زمینه سهم‌گیری و اشتراک اعضای کادر علمی و محصلان در کنفرانس‌های داخلی و خارجی تازه سازی مواد تدریسی دیپارتمنت با درنظرداشت نیاز بازار توسعه نصاب درسی در مطابقت با نصاب جدید وزارت تحصیلات عالی با در نظرداشت نیازهای بازار پیشنهاد تدوین کتب درسی ایجاد برنامه‌های ماستری اعزام استادان به مقاطع بلند تحصیلی حمایت از آثار علمی و تحقیقی استادان و محصلان تدویر ورکشاپ‌های تحقیقات علمی و آموزش برنامه‌های SCL و OBE توسعه کمیته آموزش الکترونیک همهانگی‌کننده تفاهم نامه‌ها با نهاد های محلی همهانگی‌کننده تفاهم نامه‌ها با نهاد های ملی همهانگی‌کننده تفاهم نامه‌ها با نهاد های ملی و بین المللی
۲	دسترسی به تحصیلات و نیازمندی‌های بازار	افزایش دسترسی به تحصیلات عالی با توجه به پالیسی وزارت تحصیلات عالی و پوهنتون فاریاب ایجاد برنامه‌های تقویتی برای محصلان فراهم‌سازی فرصت‌های شغلی برای محصلان توسعه نصاب تحصیلی	توسعه تدریس محصل‌محور برنامه عمل نیازسنجی سالانه برای تقویت کریکولوم . پیشنهاد به افزایش تعداد محصلان به اساس نیازمندی‌های بازار بازنگری کریکولوم در تناسب با نیازمندی‌های بازار برنامه‌ریزی برای قرار گرفتن دیپارتمنت فقه و قانون در مسیر کارآفرینی
۳	انکشاف منابع بشری	ارتقای ظرفیت بلند مدت استادان	برنامه عمل اعزام استادان به مقطع ماستری و دوکتورا برنامه عمل استخدام استادان به مقطع ماستری و دوکتورا

۶	توسعه اینترنت	ایجاد فضای سبز ایجاد مکان رفاهی و خدماتی برای اساتید و محصلان	تجهیز وسایل آموزش الکترونیک تجهیز کتابخانه پژوهشی. تجهیز صنوف با کامپیوتر در مضامین که نیاز تدریس بوسیله کامپیوتر است.
---	---------------	--	--



فصل پنجم
اهداف کوتاه مدت و برنامه عمل



اهداف کوتاه مدت

با تحلیل وضعیت دیپارتمنت فقه و قانون پوهنحی شرعیات پوهنتون فاریاب و استراتیژی‌های انتخاب شده برای پنج سال آینده، اهداف زیر، به عنوان اهداف کوتاه‌مدت دیپارتمنت، قابل دست‌یابی به نظر می‌رسند:

- حفظ سند اعتبار مرحله دوم و تلاش جهت ارتقاء به مرحله سوم
- افزایش در تعداد مقالات استادان در ژورنال‌های ملی و بین‌المللی
- تشریح احکام و فرامین، لوایح و طرزالعمل‌های امارت اسلامی
- حمایت مالی استادان جهت افزایش تحقیقات علمی و تولید دانش
- تدویر کنفرانس‌های علمی سالانه در سطح پوهنحی.
- بازنگری کریکولم مطابق کریکولم تعیین شده وزارت تحصیلات عالی و پوهنتون، متناسب با نیاز بازار کار.
- تجهیز صنف‌ها با پروجکتور و LCD
- تجهیز دیپارتمنت و صنوف آن با اینترنت سرعت بالا.

شاخص‌های مهم در پلان استراتژیک

پنج شاخص کلیدی در رهنمود وزارت تحصیلات عالی و تشریح معیار اول از معیارهای یازده‌گانه ارتقای کیفیت به شکل زیر در پلان استراتژیک دیپارتمنت، مد نظر گرفته شده است:

شماره	شاخص	برنامه‌ها
1	تکنالوژی	توسعه مرکز آموزش‌های الکترونیک در سطح دیپارتمنت ایجاد و توسعه کمیته‌های Learning-E در سطح پوهنحی برگزاری سیمینارها و کنفرانس‌های بطور فزینی و آنلاین تجهیز صنوف به شکل معیاری با LCD و پروجکتور
2	تحقیق	برگزاری دوره‌های آموزشی ارتقای ظرفیت برای استادان برگزاری کنفرانس‌های علمی در سطح دیپارتمنت حمایت مادی و معنوی از تحقیق استادان و محصلان
4	توسعه جامعه	انکشاف کریکولم مبتنی بر نیاز بازار مطابق به نصاب وزارت با مشوره ریاست پوهنحی و پوهنتون. ایجاد مراکز کارآفرینی در سطح دیپارتمنت. انکشاف مرکز مشاوره همه‌انگی دیپارتمنت در تفاهم‌نامه‌ها و قراردادهای همکاری بین پوهنحی‌های شرعیات به اساس مشوره ریاست پوهنتون.
5	فعالیت‌های بین‌المللی	زمینه سازی چاپ و نشر مقالات استادان در مجلات و ژورنال‌های بین‌المللی ادامه تحصیل استادان در مقطع‌های ماستری و دوکتورا در پوهنتون‌های داخلی و خارجی

فصل ۹
فصل ۱۰
فصل ۱۱
فصل ۱۲
فصل ۱۳

فصل ششم اصلاحات



تجدید ساختار دیپارتمنت فقه و قانون

تجدید ساختار پوهنچی دیپارتمنت به معنای اصلاح و تغییر در ساختار و عملکرد دیپارتمنت است. این فرایند ممکن است شامل تغییرات در ساختار سازمانی، برنامه‌های آموزشی، رویکردهای آموزش و تحقیق، نظام ارزیابی و سایر عوامل مرتبط با دیپارتمنت باشد. برخی از اقدامات ممکن در فرایند تجدید ساختار پوهنچی عبارت اند از:

بهبود برنامه‌های آموزشی: اصلاح و بروز رسانی برنامه‌های آموزشی به منظور تطابق با نیازهای جامعه و صنعت، افزودن مضامین جدید است.

تغییر در رویکردهای آموزش و تحقیق: این شامل تغییر در روش‌های آموزش و تحقیق، استفاده از فن‌آوری‌های نوین، توسعه آموزش‌های آنلاین و ارتقای کیفیت فرایندهای آموزشی و تحقیقی است.

اصلاح نظام ارزیابی: بهبود سیستم ارزیابی عملکرد استادان و محصلین، ارزیابی کیفیت برنامه‌های آموزشی و تحقیقی و ارزیابی تأثیرگذاری دیپارتمنت در جامعه.

توسعه روابط بین دیپارتمنت فقه و قانون و دیپارتمنت مماثل آن: افزایش همکاری با پوهنچی‌های داخلی، تبادل دیدگاه محصلین و استادان، ایجاد برنامه‌های تحصیلی مشترک در میان پوهنچی‌ها.

افزایش همکاری با صنعت و جامعه: برقراری ارتباط نزدیک با صنعت و جامعه، ایجاد شراکت‌های استراتژیک، انجام پروژه‌های مشترک و ارائه خدمات به جامعه.

اجرای استراتژی‌ها

اجرای استراتژی‌ها یک فرایند مهم در مدیریت است که به منظور دستیابی به اهداف و رسیدن به نتایج مورد انتظار صورت می‌گیرد. دیپارتمنت فقه و قانون پوهنچی شرعیات تلاش می‌نماید تا در مطابقت به رهنمود تدوین پلان استراتژیک وزارت تحصیلات عالی کشور و پوهنتون فاریاب جهت اجرای موفقانه استراتژی‌ها و اهداف خود اقدامات ذیل را انجام دهد:

(1) **زمینه‌سازی و بسترسازی برای اجرا:** در این بخش جهت بسترسازی برای اجرای استراتژی‌ها موارد ذیل در نظر گرفته می‌شود:

تغییر پالیسی‌های داخلی دیپارتمنت فقه و قانون

پالیسی‌ها معمولاً بعد از گذشت زمان و تحولات نیاز به تغییر دارد، با پیروزی امارت اسلامی و روی کار آمدن حکومت جدید، دیپارتمنت فقه و قانون پوهنچی شرعیات با در نظر داشت فرامین امیر المومنین می‌خواهد پالیسی‌های خود را در پنج سال آینده تغییر دهد. بناءً جهت اجرای این بند، فعالیت‌های ذیل اجرا خواهد شد:

- نظارت از تطبیق پلان‌ها و پالیسی‌ها در سطح دیپارتمنت.
- تنظیم پلان استراتژیک دیپارتمنت به صورت جداگانه.
- بروز رسانی ساختار تشکیلاتی دیپارتمنت که شامل موارد ذیل است:
- مرکز مشاوره تحصیلی و شغلی
- ایجاد مرکز مستقل تحقیقات علمی و مرکز آموزش الکترونیکی
- تحکیم روابط با دیپارتمنت‌های دیگر و سکتورهای دولتی و خصوصی با مشوره ریاست پوهنچی و پوهنتون فاریاب.

(2) **عملیاتی یا کاربردی کردن استراتژی‌های دیپارتمنت:** برای تطبیق و اجرای استراتژی‌های دیپارتمنت نیاز به اقدامات ذیل می‌باشد:

- تدوین چهارچوب پلان‌های عملیاتی طی پنج سال.

- ایجاد و اجرای طرح‌های مشخص جهت حفظ اعتبار آکادمیک هم‌مانند راه اندازی بازنگری منظم داخلی

- آموزش و آشناسازی استاتید با پلان استراتژیک و عملیاتی جهت مشارکت بهتر در عملی سازی پلان.

(3) **ارزیابی و نظارت از تطبیق استراتژی‌ها:** برای ارزیابی عملیات به صورت موفقانه و نظارت از تطبیق موثر استراتژی‌ها مراحل ذیل توسط کمیته

موسساتی و فرعی نظارت از تطبیق پلان استراتژیک اجرا می‌گردد:

- تعیین معیارهای پذیرفته شده و فورم‌های ویژه نظارت
- ارزیابی عملکرد واقعی کارمندان و استادان
- مقایسه عملکرد واقعی با معیارهای تعیین شده
- تشویق از همکاران موفق در تطبیق پلان استراتژیک

(4) **اقدامات اصلاحی:** برای تطبیق پلان، انجام اصلاحات مطابق با تغییرات زمانی و مکانی اقدامات ذیل مد نظر است:

- شناسایی چالش‌ها و فرصت‌های جدید سالانه
- شناسایی نقاط قوت و ضعف جدید سالانه
- بررسی میزان موفقیت در تطبیق پلان و برنامه‌های عملی سالانه
- بررسی دلایل عدم تطبیق برنامه‌های عملی
- گنجاندن برنامه عملی تطبیق نشده در پلان جدید
- مشوره و نظرخواهی برای برنامه جدید در پلان سالانه

فصل هفتم
نظارت و ارزیابی استراتژی ها



میکانیسم ارزیابی برنامه استراتژیک

میکانیسم ارزیابی برنامه استراتژیک دیپارتمنت پوهنچی شرعیات به شیوه‌های زیر انجام می‌یابد:

کمیته نظارت از تطبیق پلان استراتژیک

کمیته تطبیق پلان استراتژیک زیر نظارت مستقیم آمر دیپارتمنت فقه و قانون و با عمل کرد کمیته ای پلان استراتژیک لا اقل هر سال دو بار برگزار میگردد و بر اساس آن از تطبیق پلان استراتژیک نظارت صورت میگیرد؛ وظایف این کمیته عبارت اند از:

- نظارت و ارزیابی از تطبیق پلان‌های عملیاتی دیپارتمنت، مطابق به پلان استراتژیک پوهنچی و ، ارزیابی همه جانبه پلان استراتژیک و ارایه پیشنهادهای لازم غرض اصلاح تجدید، تعدیل و حذف موارد آن در صورت ضرورت.
- انکشاف فورم‌های مخصوص به منظور نظارت از تطبیق پلان استراتژیک و پلان‌های عملیاتی دیپارتمنت؛ شناسایی نقاط قوت و ضعف و آسیب‌پذیری پلان استراتژیک.
- تشخیص موانع تطبیق پلان‌ها و ارایه راه حل‌های معقول و قابل عملی.
- نظرسنجی از استادان، کارمندان و محصلان مبنی بر رضایت شان از چگونگی تطبیق پلان‌ها؛ نظارت از کیفیت محتوای پلان استراتژیک و پلان‌های عملیاتی مطابق با نیازهای ذی‌نفعان و امکانات مادی و معنوی مؤسسه و جامعه.
- سایر موارد مرتبط با صلاح‌دید مقام ریاست پوهنتون و معاونیت علمی.

کمیته‌های فرعی نظارت از تطبیق پلان استراتژیک

کمیته نظارت از تطبیق پلان استراتژیک دیپارتمنت مکلف است که در سطح دیپارتمنت نظارت از تطبیق پلان‌های دیپارتمنت را به عهده بگیرند. این کمیته، فعالیت‌های انجام شده را از نگاه همخوانی و همسویی با پلان‌های تطبیقی پلان استراتژیک، بررسی و نظارت دوام‌دار انجام میدهد.

ارزیابی‌های سالانه و دوره‌ای

ارزیابی‌های سالانه که از هر برنامه در سطح دیپارتمنت انجام میشود و همچنین ارزیابی‌های دوره‌یی که از سال 1401 آغاز میگردد و جریان یک برنامه را به شکل کامل مورد بررسی قرار میدهند یکی دیگر از راهکارهایی است که دیپارتمنت فقه و قانون، برای رسیدن به اهداف و تطبیق استراتژی‌های خود استفاده می نماید. به همین منظور دیپارتمنت فقه و قانون، فورم‌های مخصوص را جهت نظارت و ارزیابی از تطبیق درست پلان استراتژیک تنظیم و تصویب نموده است.

چک لیست نظارت از تطبیق برنامه‌ها با توجه به استراتژی پوهنچی شرعیات

شماره	برنامه‌های استراتژیک	تطبیق به فیصد	موانع	مستند سازی	دست آورد	ملاحظات
برنامه استراتژیک اول، خدمات و محصولات علمی و تحقیقی						
۱	ارتقای مهارت‌های نظری و عملی استادان و محصلان در زمینه روش تحقیق، کمپیوتر، زبان و نرم افزارهای تحقیقی					
۲	تحقیق محور ساختن شیوه های تدریس و تاکید بر پروژه های تحقیقی محصلان					
۳	طرح و انجام تحقیقات مشترک بین دیپارتمنت‌ها با مشارکت استادان و محصلان در رشته تحصیلی مرتبط					
۴	جستجوی امکانات و تسهیل زمینه سهم گیری و اشتراک اعضای کادر علمی و محصلان در کنفرانس های داخلی و خارجی					
5	ایجاد دیپارتمنت های جدید با در نظر داشت نیاز بازار					
۶	توسعه نصاب درسی در مطابقت با نصاب جدید وزارت تحصیلات عالی با در نظر داشت نیاز های بازار					
۷	پیشنهاد تدوین کتب درسی					
۸	ایجاد برنامه ای ماستری					
۹	اعزام استادان به مقاطع بلند تحصیلی					
۱۰	حمایت از آثار علمی و تحقیقی استادان و محصلان					
۱۱	تدویر ورکشاپ های تحقیقات علمی و آموزش برنامه های OBE و SCL					
۱۲	توسعه کمیته آموزش الکترونیک					
۱۳	تجهیز کتابخانه دیپارتمنت.					
۱۴	اجرا تفاهم نامه‌ها با نهادهای					

					محلی	
					اجرا تفاهم نامه ها با نهادهای ملی	۱۵
برنامه استراتژیک دوم، دسترسی به تحصیلات و نیازمندی های بازار						
					توسعه تدریس محصل محور	۱
					برنامه عمل نیازسنجی سالانه برای تقویت کریکولم	۲
					اقدام به افزایش تعداد محصلان به اساس نیازمندی های بازار	۳
					بازنگری کریکولم در تناسب با نیازمندی های بازار	۴
					برنامه ریزی برای قرار گرفتن دیپارتمنت در مسیر کار آفرینی	۵
					فعال سازی مرکز مشاوره روانی	۶
					فعال سازی مرکز مشاوره شغلی	۷
برنامه استراتژیک سوم، انکشاف منابع بشری						
					برنامه های آموزشی کوتاه مدت و میان مدت برای اساتید	۱
					برنامه عمل اعزام استادان به مقطع ماستری و دوکتورا	2
					برنامه عمل استخدام استادان به مقطع ماستری و دوکتورا	3
					پیشنهاد پرداخت امتیازات تشویقی برای کارمندان و کارگران	4
برنامه استراتژیک چهارم، انکشاف اداره و تشکیلات						
					توسعه دیپارتمنت جهت تسهیل خدمات	۱
					دیجیتال سوانح محصلین دیپارتمنت و استخدام آنها	۲
					دیجیتال سازی سیستم کتابخانه دیپارتمنت.	۳
					فراهم سازی امکانات لازم در سایت دیپارتمنت جهت دسترسی ذی نفعان	۴
					همکاری در فعال سازی ایمیل های رسمی استادان	۵

۶	همکاری به درج سوانح و مشخصات استادان و محصلین				
برنامه استراتژیک پنجم، حکومت داری خوب					
۱	تدوین و توسعه طرزالعمل ها، پالیسی ها و پلان ها				
۲	تطبیق طرزالعمل ها و پالیسی ها.				
برنامه استراتژیک ششم، توسعه زیربنا					
۱	تجهیزات دیپارتمنت و صنوف تدریسی				
۲	تجهیز وسایل آموزش الکترونیک				
۳	تجهیز کتابخانه				
۴	تجهیز مرکز تکنالوژی معلوماتی ITCB برای سهولت اساتید و محصلین				
اوسط فیصدی تطبیق پلان استراتژیک					
اسم و امضای هیأت نظارت از تطبیق پلان استراتژیک دیپارتمنت فقه وقانون:					

چک لیست ارزیابی از تطبیق برنامه ها با توجه به استراتژی دیپارتمنت

شماره	اهداف و مأموریت	پیشرفت به فیصد	شواهد و مدارک	ملاحظات
۱	توسعه تحقیقات			
۲	افزایش توامیت های و تفاهم نامه ها بین دیپارتمنت.			
۳	تدویر برنامه های ارتقای ظرفیت			
۴	توسعه آموزش الکترونیک			
۵	بروز رسانی مواد آموزشی			
۶	ایجاد برنامه های جدید علمی			
۷	افزایش دسترسی به تحصیلات عالی با توجه به پالیسی وزارت تحصیلات عالی ، پوهنتون، پوهنحی.			
۸	ایجاد برنامه های تقویتی برای محصلان			
۹	فراهم سازی فرصت های شغلی برای محصلان			
۱۰	توسعه نصاب تحصیلی			
11	ارتقا ظرفیت بلند مدت استادان			
۱۲	تقویت سیستم مدیریتی			
13	تجهیز نمودن وب سایت دیپارتمنت			

۱۴	ایجاد پالیسی منابع بشری و توسعه آن		
15	شفافیت و پاسخگویی		
۱۶	حاکمیت قانون		
۱۷	ایجاد مکان رفاهی و خدماتی برای اساتید و محصلان		
اوسط فیصدی			
تشخیص ریسک‌ها و موانع از طرف مرجع تطبیق‌کننده یا هیأت نظارت تطبیق‌کننده: اسم و امضای هیأت نظارت‌کننده:			

برازنده‌گی‌های پلان استراتژیک 1404-1408 دیپارتمنت فقه و قانون

- 1- تحلیل واقعی از محیط برای جمع‌آوری تحلیل محیطی داخلی و بیرونی با اشتراک وسیع استادان، محصلان، کارمندان، فارغان و ارگان‌های ذی‌ربط و ذی‌نفع؛
- 2- ارزیابی و نتیجه‌گیری دقیق تحلیل محیطی و سروی مارکیت کار؛
- 3- سروی دقیق مارکیت کار و مؤسسات استخدام‌کننده طی یک جلسه بزرگ برای گردآوری مواد پلان استراتژیک؛
- 4- جمع‌آوری نظریات و پیشنهادها برای تهیه پلان استراتژیک از طریق آنلاین؛
- 5- استفاده از رهنمود تدوین پلان استراتژیک پوهنچی و پوهنتون فاریاب؛
- 6- تهیه راهکارهای تبدیل نقاط ضعف به قوت و تهدیدها به فرصت‌ها.

فیصله جلسه دیپارتمنت فقه و قانون!

پلان استراتژیک دیپارتمنت فقه و قانون پس از تکمیل، طبق رهنمود تدوین پلان استراتژیک پوهنچی شرعیات، مورخ / 1404 مطابق / 1447 در جلسه دیپارتمنت مطرح گردیده در نتیجه پلان استراتژیک با اتفاق آراء تصویب و ثبت پروتوکول شماره () کتاب جلسات دیپارتمنت گردید

با احترام

پوهنیار هجرت الله صلاح

آمر دیپارتمنت فقه و قانونی

فیصله جلسه کمیته پلان استراتژیک!

پلان استراتژیک دیپارتمنت فقه و قانون پس از تکمیل، طبق رهنمود تدوین پلان استراتژیک پوهنچی شرعیات، مورخ / 1404 در جلسه کمیته مطرح گردیده در نتیجه پلان استراتژیک با اتفاق آراء تصویب و ثبت پروتوکول شماره () کتاب جلسات کمیته گردید

پوهنمئل اسدالله آشنا

مستول کمیته پلان استراتژیک

پلان استراتژیک دیپارتمنت فقه و قانون، طبق پلان استراتژیک پوهنچی شرعیات، ترتیب و در جلسه مورخ / 1404 مطابق / 1447 شورای علمی پوهنچی مطرح و بعد از غور و بررسی با اتفاق آراء تصویب و ثبت پروتوکول شماره () کتاب جلسات شورای علمی گردید.

با احترام

مولوی سید فراح الدین قاضی‌زاده

رئیس پوهنچی شرعیات