وزارت تحصیلات عالی

ریاست عمومی پوهنتون فاریاب

معاونیت امور علمی

کمیته‌ی تهیه و تدوین پلان استراتیژیک

پلان استراتیژیک پنج‌ساله پوهنتون فاریاب

(۱۴۰۴-۱۴۰۸) هـ .ش

سال: ۱۴۰۳هـ ش مطابق ۱۴۴۶ هـ . ق

فهرست مطالب

عناوین **صفحات**

فصل اول

عمومیات

مقدمه ۱

پیشینهٔ تاریخی پوهنتون فاریاب ۳

منابع بشری ۷

تجهیزات موجود ۱۱

تعداد پوهنحی‌ها و دیپارتمنت‌های پوهنتون فاریاب ۱۲

فعالیت‌های خدماتی و تحصیلی ۱۳

فعالیت‌های علمی و تحقیقی ۱۳

میزان و عوامل موفقیت استراتیژی‌های پلان استراتیژیک سال (۱۳۹۹-۱۴۰۳) ۱۵

دستاوردها ۱۵

عوامل ناکامی استراتیژی‌های پلان استراتیژیک سال (۱۳۹۹- ۱۴۰۳) ۲۱

برنامه‌های تطبیق‌نشده ۲۱

فصل دوم

دیدگاه، مأموریت، ارزش و اهداف تهیه پلان استراتیژیک

دیدگاه ۲۳

مأموریت ۲۳

ارزش‌ها ۲۳

اهداف استراتیژیک (۱۴۰۴-۱۴۰۸) پوهنتون فاریاب ۲۴

برنامه‌های آینده پوهنتون فاریاب بر اساس اهداف استراتیژیک وزارت تحصیلات عالی ۲۵

فصل سوم

تحلیل عوامل محیطی

عوامل داخلی ۲۹
عوامل خارجی ۳۱
تحلیل عوامل محیطی ۳۲
مقایسهٔ عوامل محیطی (داخلی و خارجی) ۳۵
تعیین حالت استراتیژیک پوهنتون فاریاب ۳۷

پوهنتون فاریاب
FARYAB UNIVERSITY

فصل چهارم

انتخاب استراتیژی‌ها و تعیین اولویت استرتیژیک پوهنتون فاریاب برای پنج سال آینده (۱۴۰۴-۱۴۰۸)

انتخاب استراتیژی‌ها و فعالیت‌ها و تعیین اولویت ۴۹
تعیین اولویت‌های استراتیژی‌ها بر اساس (QSPM) ۵۰
تعیین اولویت استراتیژیک ۷۸

فصل پنجم

اجرای پلان استراتیژی‌های پوهنتون فاریاب

اهداف کوتاه مدت پوهنتون ۸۵
برنامهٔ عمل پوهنتون ۸۶
پلان عملیاتی سال (۱۴۰۴) پوهنتون فاریاب بر اساس نتایج ۸۷
پلان عملیاتی سال (۱۴۰۵) پوهنتون فاریاب بر اساس نتایج ۱۱۴
پلان عملیاتی سال (۱۴۰۶) پوهنتون فاریاب بر اساس نتایج ۱۳۸
پلان عملیاتی سال (۱۴۰۷) پوهنتون فاریاب بر اساس نتایج ۱۶۲
پلان عملیاتی سال (۱۴۰۸) پوهنتون فاریاب بر اساس نتایج ۱۸۷

فصل ششم

طرح تجدید ساختار تشکیلاتی و تخصیص منابع پوهنتون فاریاب

زمینه‌سازی و بسترسازی استراتیژی‌های پوهنتون ۲۱۱

عملیاتی یا کاربردی کردن استراتیژی های پوهنتون ۲۱۲

تغییر در پالیسی‌ها و سیاسیت‌های داخلی نهاد تحصیلی ۲۱۳

بودجه‌ریزی (پلان مالی) پنج‌ساله (۱۴۰۴-۱۴۰۸) پوهنتون فاریاب ۲۱۷

لیست پروژه‌های انکشافی پنج ساله (۱۴۰۴-۱۴۰۸) پوهنتون فاریاب ۲۱۷

فصل هفتم

نظارت و ارزیابی استراتیژی‌های پوهنتون فاریاب

چک لست میکانیزم ارزیابی پوهنتون فاریاب ۲۲۴

نتیجه‌گیری ۲۲۵

ضمایم ۲۲۷

پوهنتون فاریاب
FARYAB UNIVERSITY

پیش‌گفتار

بسم الله الرّحمن الرّحیم

الحمد لله رب العلمین والصلوۀ والسلام علی سید المرسلین و علی آله و اصحابه اجمعین.

پلان استراتیژیک پوهنتون فاریاب، تمام فعالیت‌های انکشافی، علمی و اداری را در پنج سال آینده در چند بخش، برنامه‌های مدیریتی، برنامه‌های معقول‌سازی زیربناها با درنظرداشت عوامل داخلی (قوت‌ها و ضعف‌ها) و عوامل خارجی (فرصت‌ها و تهدیدها) برای پنج سال آینده (۱۴۰۴-۱۴۰۸ هـ . ش)مطابق(۱۴۴۶-۱۴۵۱ هـ . ق) که مبتنی بر پلان استراتیژیک وزارت تحصیلات عالی تهیه گردیده است تصریح می‌سازد.

پوهنتون فاریاب با توجه به انکشاف چشم گیر در زمینۀ رشد علم و دانش و در آفرینش‌های علمی در منطقه و جهان و همچنان نیازمندی‌های وطن عزیزمان افغانستان در بخش ایجاد نیروی کاری متخصص و تولید علم و تقویت فرهنگ سنتی، تلاش همه جانبه خستگی ناپذیر دارد.

رهبری این پوهنتون دورنمای انکشاف پنج ساله را با تهیۀ دومین پلان استراتیژیک ترسیم نموده و مصمم است راه‌حل‌های مناسب برای بهبود برنامه‌ها و تحقق پروگرام‌های انکشافی خود طرح ریزی نماید تا در این راستا به مصابه یک نیروی قابل اعتماد با سایر ادارات، سازمان‌های تحصیلی و وزارت تحصیلات عالی در داخل و خارج کشور بوده و در عرصه تقدیم کادرهای جوان مسلکی به جامعۀ مصدر خدمت هرچه بیشتر گردد.

هرچند پوهنتون فاریاب حتی الامکان خدمات ارزنده‌یی را در سخت‌ترین شرایط و با کمترین امکانات به محصلان و علم‌دوستان عرضه نموده اما رهبری پوهنتون فاریاب به این خدمات بسنده نکرده در راستای انکشاف علوم و عرضۀ تحصیلات عالی معیاری و با کیفیت که در مطابقت به استندردهای منطقه‌یی و بین‌المللی باشد، اقدامات جدید و مؤثری را روی دست گرفته است. این دومین پلان استراتیژیک می‌باشد که در پوهنتون فاریاب ساخته شده است، باورمند است که با تطبیق این پلان، پوهنتون فاریاب به یک نهاد معیاری و انکشاف‌یافته تبدیل خواهد شد.

در نهایت از تلاش‌ها و زحمات بی‌دریغ معاونیت‌های امورعلمی، مالی و اداری، تحقیقات و مجله علمی و امور محصلان و به ویژه کمیته‌ی تهیه و تدوین پلان استراتیژیک پوهنتون فاریاب نهایت سپاس‌گزار و متشکرم که بدون احساس خستگی مطابق تعهدات شان ادای مسؤولیت نموده و با دید وسیع و باورمندی به پیشرفت و تعالی، این سند معتبر را آماده ساختند، که برای

شان عزت دنیا و آخرت آرزومندیم و نیز هیأت رهبری پوهنتون فاریاب متعهد است که در تطبیق این سند معتبر استراتیژیک تمام سعی و تلاش خویش را به خرج دهد تا مصدر خدمات ارزنده به جامعه و مردم عزیز و رنج‌کشیده‌مان گردد.

پوهنتون فاریاب
FARYAB UNIVERSITY

فصل اول

عمومیات

مقدمه

پوهنتون فاریاب مانند سایر نهادهای تحصیلی افغانستان فراز و نشیب‌هایی را در جریان فعالیت‌های علمی و آموزشی خویش تجربه کرده است؛ زیرا در بیشتر از چهار دهۀ اخیر به اثر جنگ‌های داخلی در کشور همه نهادهای علمی از پیامدهای ناگوار ناامنی متأثر گردیده‌اند. اما با وجود آن پوهنتون فاریاب به حیث کانون علمی و آموزشی در شرایط و اوضاع بسیار دشوار با شمار کم اعضای کادر علمی و امکانات اندک، در امر خدمت‌گزاری به مردم افغانستان با صرف همه تلاش‌های بشری، مسؤولیت و مکلفیت خویش را انجام داده است. به هرصورت این یک امر مسلم است که جامعۀ بشری همیشه در حال انکشاف بوده و همه جنبه‌های زندگی نظر به تقاضای زمان و پیشرفت‌ها در عرصه‌های آموزش، صنعت و تکنالوژی جدید، سیر انکشافی خود را می‌پیماید. این نهاد تحصیلی نیز مطابق به خواست شرایط و زمان سیر ترقی خود را طی کرده و به دستاوردهای قابل ملاحظه‌یی دست یافته و پیشرفت‌هایی را در عرصه‌های تدریس، تحقیق و امور اداری تجربه کرده است. پیشرفت و ارتقای نهادهای تحصیلی نتیجه برنامه‌ریزی‌های دقیق و سنجیده شده و کارگزاری‌های دوام‌دار و هدف‌مند در مسیر رشد و توسعه است.

پوهنتون فاریاب در راه رسیدن به مقاصد بلند اکادمیک و اهداف ترقی‌جویانۀ خویش می‌خواهد با برنامه‌ریزی‌های درازمدت در مسیر توسعۀ پایدار قرار گیرد. به منظور هرچه بهتر شدن روند کاری در عرصه‌های مختلف از لحاظ کمی و کیفی و انکشاف متوازن، پلان استراتیژیک گذشتۀ (۱۳۹۹-۱۴۰۳) دوباره بازنگری و پلان استراتیژیک جدید (۱۴۰۴- ۱۴۰۸) برای پنج سال آینده ترتیب گردید.

پلان استراتیژیک جدید پوهنتون فاریاب با پیروی از اصول اساسی، معیارها و محتوای پلان استراتیژیک وزارت تحصیلات عالی ساخته شده است. این پلان استراتیژیک، هیأت رهبری و تیم

مدیریتی پوهنتون را در انجام فعالیت‌های مؤثر و ترسیم خط مشی سازمانی کمک کرده و مسیر رشد و توسعهٔ علمی نهاد و کارگزاران این سازمان را مشخص می‌سازد. این سند معتبر وسیله‌یی است که رهبری پوهنتون را در جهت شگوفایی علمی و رسیدن به اهداف متعالی کمک می‌کند تا در برآورده ساختن نیازهای جامعه، محصلان و انجام خدمات ارزنده به ایشان مسؤول و پاسخ‌گو باشد، شرایط و زمینه‌های رقابت علمی را ایجاد نموده و جایگاه شایسته‌یی را در میان سایر نهادهای تحصیلی کسب کند.

در پلان استراتیژیک حاضر قوت‌ها، ضعف‌ها، فرصت‌ها و چالش‌های موجود تحلیل گردیده و ساحات انکشافی تثبیت و مشخص شده‌اند. هم‌چنان زمینه‌های ارتقای ظرفیت پوهنتون شناسایی گردیده و راه‌کارهای بلند بردن کیفیت آموزش، تدریس، تحقیق و تربیه‌ی کادرهای مجرب و متخصص بیان شده است.

پلان استراتیژیک موجود دارای هفت فصل است که فصل اول به توضیح عمومیات می‌پردازد که پیشینهٔ تاریخی، معرفی منابع بشری شامل استادان، کارمندان و محصلان، تشریح تجهیزات، امکانات و زیرساخت‌ها را در بر می‌گیرد، فصل دوم دیدگاه، مأموریت، اهداف و ارزش‌ها را روشن می‌سازد، فصل سوم به تحلیل عوامل محیطی (عوامل محیط داخلی و عوامل محیط خارجی) اختصاص دارد، فصل چهارم انتخاب استراتیژی‌ها را شرح می‌دهد، در فصل پنجم اجرای پلان استراتیژیک و برنامهٔ عمل پنج‌ساله توضیح داده شده، فصل ششم طرح تجدید ساختار تشکیلاتی را شامل می‌شود و فصل هفتم تعیین روش‌های بررسی و ارزیابی استراتیژی‌ها را در بر می‌گیرد.

پوهنتون فاریاب
FARYAB UNIVERSITY

فصل دوم

دیدگاه، مأموریت، ارزش و اهداف تهیهٔ پلان استراتیژیک

دیدگاه

پوهنتون فاریاب در نظر دارد به عنوان یک نهاد تحصیلی متوزان و نظامند در عرصه های تولید دانش، تحقیقات علمی بروز، عرضه خدمات تحصیلی با کیفیت و آموزش معیاری کادرهای مسلکی متخصص درمقاطع تحصیلی لیسانس و ماستری جز نهاد های تحصیلی با اعتبار در سطح ملی و منطقه‌ای شناخته شود.

مأموریت

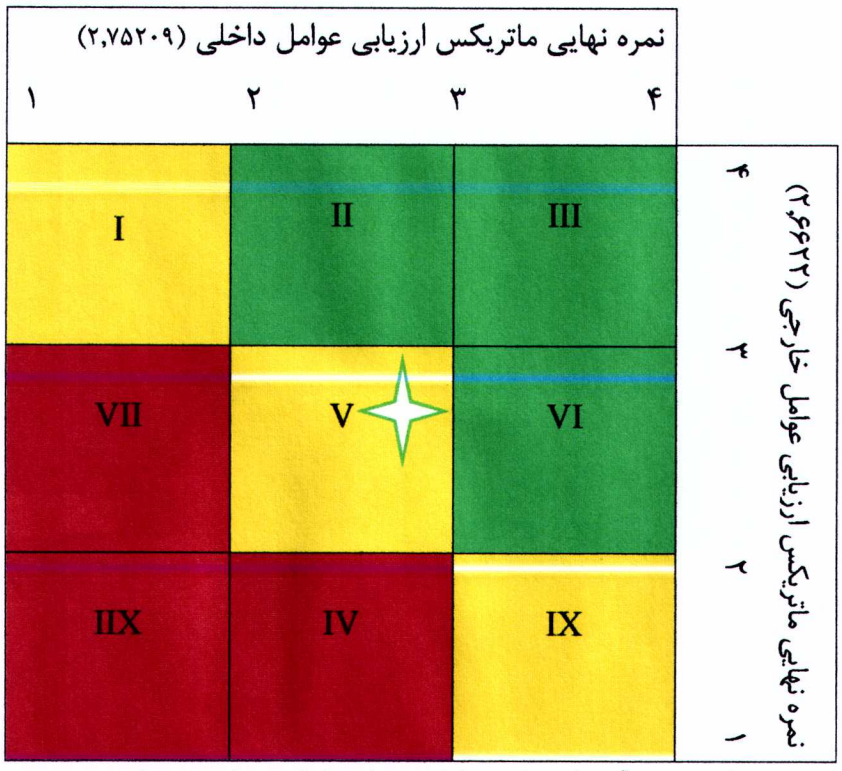
پوهنتون فاریاب با اتکاء به سرمایه های انسانی متخصص، زیر بناها و منابع موجود زمینه تحصیلات عالی باکیفیت و انجام تحقیقات علمی معیاری را با بهره گیری از تکنالوژی مدرن در راستای آموزش کادر های متخصص، مجرب و مبتکر جهت ایفای مسؤلیت اجتماعی در قبال جامعه انجام میدهد.

ارزش‌ها

۱. رعایت ارزش‌های اسلامی طبق پالیسی های امارت اسلامی افغانستان؛
۲. پیروی و تطبیق فرامین، احکام و هدایات عالیقدر امیرالمومنین حفظه الله.
۳. ارج‌گذاری به جایگاه دانش و دانشمندان؛
۴. مسؤولیت‌پذیری و پاسخ‌گویی؛
۵. حمایت از تخصص‌گرایی و شایسته‌سالاری؛
۶. ارج‌گذاری و حمایت به تولید فکر و ایده‌های ابتکاری؛
۷. رعایت اخلاق مسلکی، اصول اکادمیک و حقوق مالکیت علمی؛
۸. روحیهٔ مشارکت و کار گروهی؛
۹. کیفیت در ارائه خدمات آموزشی و تحقیقی؛
۱۰. حفظ کرامت و منزلت انسانی؛
۱۱. امانت، صداقت و عدالت محوری؛
۱۲. ترویج فرهنگ اسلامی؛
۱۳. ارتباط هدف‌مند و مستمر با محصلان؛
۱۴. نهادینه ساختن روند و روحیهٔ خلاقیت، نو آوری و ابتکار؛
۱۵. رعایت اصل تخصص و شایسته سالاری در جذب و استخدام کادر های علمی و اداری.

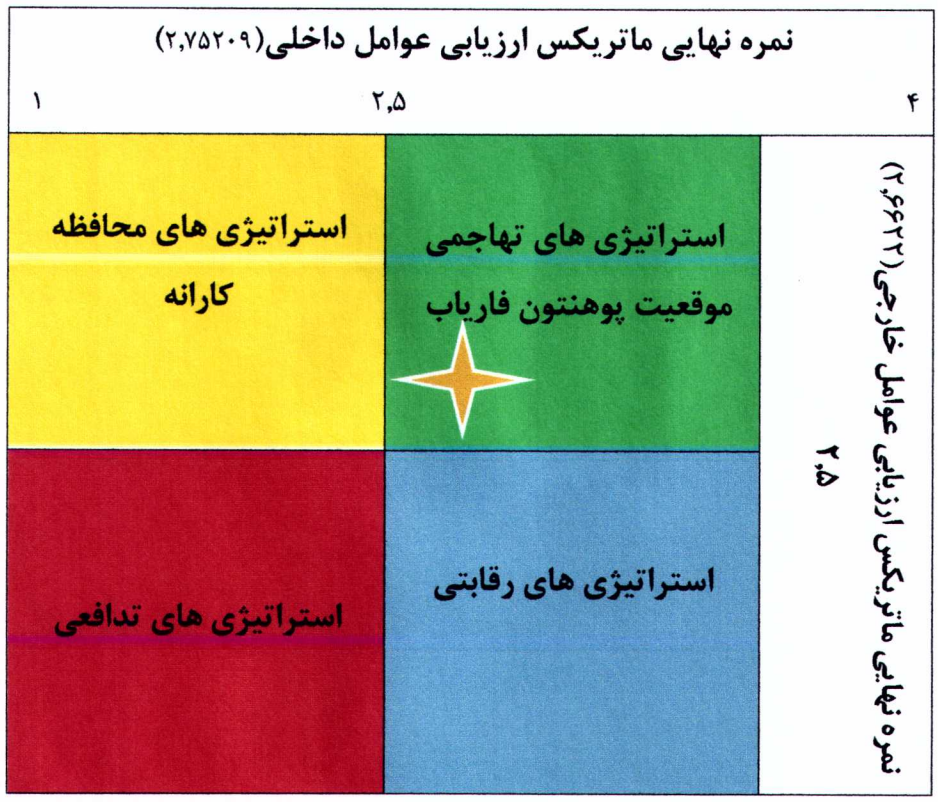
پوهنتون فاریاب
FARYAB UNIVERSITY

جدول (۹) موقعیت استراتیژیک پوهنتون با استفاده از روش (IE)



با درنظر داشت نمرات بدست آمده از تحلیل عوامل محیطی داخلی و خارجی، موقعیت پوهنتون فاریاب در جایگاه حفظ و ثبات تعیین گردید.

پوهنتون فاریاب
FARYAB UNIVERSITY



تعیین حالت استراتیژیک پوهنتون فاریاب

با توجه به نتایج تحلیل عوامل داخلی (۲,۷۵) و خارجی (۲,۶۶)، پوهنتون فاریاب در موقعیت استراتژی تهاجمی با رویکرد رشد تدریجی قرار دارد؛ وضعیتی که نشان‌دهندهٔ توانمندی داخلی قابل‌توجه و فرصت‌های محیطی قابل‌استفاده است. در این چارچوب، پوهنتون می‌تواند با بهره‌گیری از قوت‌های موجود، به‌صورت مرحله‌ای و پایدار در مسیر توسعه و بهبود جایگاه علمی و نهادی خود حرکت کند.

پوهنتون فاریاب
FARYAB UNIVERSITY

پلان عملیاتی سال (۱۴۰۴) پوهنتون فاریاب بر اساس نتایج

شماره	۱	۲
اهداف اساسی	توسعه، بهبود و تجهیز زیرساخت‌ها	توسعه، بهبود و تجهیز زیرساخت‌ها
فعالیت های عمده	تکمیل ساختمان نیمه‌تمام ۶ منزله پوهنتون	تجهیز لابراتوارهای آموزشی پوهنځی انجینری
شاخص	فیصدی پیشرفت فزیکی پروژه	فیصدی پیشرفت تجهیز لابراتوار ها
مقدار فعالیت طی سال	٪۵۰	٪۱۰۰
منابع مورد نیاز	منابع مالی و بشری	منابع مالی و بشری
مسئول اجرا	معاونیت مالی و اداری	معاونیت مالی و اداری
وزارت ها و ادارات همکار	وزارت تصمیات عالی	وزارت تصمیات عالی
تاریخ آغاز فعالیت	۰۱/۰۱/۱۴۰۴	۰۱/۰۱/۱۴۰۴
تاریخ ختم فعالیت	۲۹/۱۲/۱۴۰۴	۲۹/۱۲/۱۴۰۴
تاریخ تحویل دهی	۲۹/۱۲/۱۴۰۴	۲۹/۱۲/۱۴۰۴
فیصدی فعالیت‌های پلان شده در هر ربع	ربع اول	٪۳۰	٪۲۰
	ربع دوم	٪۲۰	٪۳۰
	ربع سوم	٪۳۰	٪۳۰
	ربع چهارم	٪۲۰	٪۲۰
بودجه مورد نیاز	عادی		
	انکشافی	۸ ملیون(۸۰۰۰۰۰۰) افغانی	پنجسد و پنج ملیون(۲۵۰۰۰۰۰۰) افغانی
دلایل ضرورت بودجه و شرح مصارفات	خریداری مواد تعمیراتی	مصارف خریداری تجهیزات لابراتواری
نتایج متوقعه	بهبود فضای آموزشی و اداری، افزایش کیفیت آموزش و پاسخگویی به نیازهای محصلان و کارمندان پوهنځون	ارتقای مهارت‌های عملی و افزایش انگیزه یادگیری محصلان
ملاحظات		

پلان عملیاتی سال (۱۴۰۵) پوهنتون (فاریاب) بر اساس نتایج

شماره	۱	۲
اهداف اساسی	توسعه، بهبود و تجهیز زیرساخت‌ها	توسعه، بهبود و تجهیز زیرساخت‌ها
فعالیت های عمده	تجهیز ساختمان نیمه‌تمام و منزله پوهنتون	اجرا، تعمیر تدریسی و اداری پوهنځی کمپیوتر ساینس
شاخص	فیصدی پیشرفت فزیکی پروژه	فیصدی پیشرفت اجرا تعمیر تدریسی و اداری پوهنځی کمپیوتر ساینس
مقدار فعالیت طی سال	٪۵۰	٪۵۰
منابع مورد نیاز	منابع مالی و بشری	منابع مالی و بشری
مسئول اجرا	معاونیت مالی و اداری	معاونیت مالی و اداری
وزارت ها و ادارات همکار	وزارت تحصیلات عالی	وزارت تحصیلات عالی
تاریخ آغاز فعالیت	۱۴۰۵/۱۰/۰۱	۱۴۰۵/۱۰/۰۱
تاریخ ختم فعالیت	۱۴۰۵/۱۲/۲۹	۱۴۰۵/۱۲/۲۹
تاریخ تحویل دهی	۱۴۰۵/۱۲/۲۹	۱۴۰۵/۱۲/۲۹
فیصدی فعالیت های پلان شده در هر ربع	ربع اول	٪۲۰
	ربع دوم	٪۲۰
	ربع سوم	٪۲۰
	ربع چهارم	٪۲۰
نیاز بودجه مورد	عادی	
	انکشافی	چهار میلیون (۴۰۰۰۰۰۰) افغانی
مصارف مواد تعمیراتی	فرسایش مواد تعمیراتی و تجهیز تعمیر و منزله پوهنتون	دوازده و نیم میلیون (۱۲۵۰۰۰۰۰) افغانی
دلایل ضرورت بودجه و شرح مصارفات	بهبود فضای آموزشی و اداری، افزایش کیفیت آموزش و پاسخگویی به نیازهای محصلان و کارمندان پوهنتون	افزایش انگیزه محصلان و کیفیت آموزش در پوهنځی
نتایج متوقعه		
ملاحظات		

۱۳۸/پلان استراتیژیک پوهنتون فاریاب

پلان عملیاتی سال (۱۴۰۶) پوهنتون فاریاب بر اساس نتایج

شماره		۱	۲
اهداف اساسی		توسعه، بهبود و تجهیز زیرساخت‌ها	توسعه، بهبود و تجهیز زیرساخت‌ها
فعالیت های عمده		تجهیز تعمیر تدریسی و اداری پوهنحی کمپیوتر ساینس	تجهیز تعمیر مرکز مشاوره روان درمانی
شاخص		فیصدی پیشرفت تجهیز تعمیر تدریسی و اداری پوهنحی کمپیوتر ساینس	فیصدی پیشرفت تجهیز تعمیر مرکز مشاوره روان درمانی
مقدار فعالیت طی سال		٪۵۰	٪۵۰
منابع مورد نیاز		منابع مالی و بشری	منابع مالی وبشری
مسئول اجرا		معاونیت مالی و اداری	معاونیت مالی و اداری
وزارت ها و ادارات همکار		وزارت تحصیلات عالی	وزارت تحصیلات عالی
تاریخ آغاز فعالیت		۰۱/۰۱/۱۴۰۶	۰۱/۰۱/۱۴۰۶
تاریخ ختم فعالیت		۲۹/۱۲/۱۴۰۶	۲۹/۱۲/۱۴۰۶
تاریخ تحویل دهی		۲۹/۱۲/۱۴۰۶	۲۹/۱۲/۱۴۰۶
فیصدی فعالیت‌های پلان شده در هر ربع	ربع اول	٪۳۰	٪۳۰
	ربع دوم	٪۳۰	٪۳۰
	ربع سوم	٪۳۰	٪۲۰
	ربع چهارم	٪۱۰	٪۲۰
بودجه مورد نیاز	عادی		
	انکشافی	دوازده و نیم ملیون (۱۲۵۰۰۰۰۰) افغانی	پنجصد هزار (۵۰۰۰۰۰) افغانی
دلایل ضرورت بودجه و شرح مصارفات		خریداری و تهیه تجهیزات	خریداری و تهیه تجهیزات
نتایج متوقعه		بهبود کیفیت آموزش و کارایی اداری در پوهنحی کمپیوتر ساینس	بهبود خدمات مشاوره‌ای و روان‌درمانی برای محصلان و کارکنان
ملاحظات			

پوهنتون فاریاب
FARYAB UNIVERSITY

پلان عملیاتی سال (۱۴۰۷) پوهنتون فاریاب بر اساس نتایج

شماره	۱	۲
اهداف اساسی	توسعه، بهبود و تجهیز زیرساخت‌ها	تجهیز، تعمیر، تدریسی و اداری پوهنځی
فعالیت های عمده	تجهیز لابراتوارهای آموزشی پوهنځی کمپیوترساینس	تجهیز کتب آموزشی و تحویل تعمیر شرعیات
شاخص	فیصدی پیشرفت تجهیز لابراتوار آموزشی پوهنځی کمپیوترساینس	فیصدی پیشرفت تجهیز و تحویل تعمیر تدریسی و اداری پوهنځی شرعیات
مقدار فعالیت های سال	٪۱۰۰	٪۴۰
منابع مورد نیاز	منابع مالی و بشری	منابع مالی ویشری
مسئول اجرا	معاونیت مالی و اداری	معاونیت مالی و اداری
وزارت ها و ادارات همکار	وزارت تحصیلات عالی	وزارت تحصیلات عالی
تاریخ آغاز فعالیت	۱۰/۰۱/۱۴۰۷	۱۰/۰۱/۱۴۰۷
تاریخ ختم فعالیت	۲۹/۱۲/۱۴۰۷	۲۹/۱۲/۱۴۰۷
تاریخ تحویل دهی	۲۹/۱۲/۱۴۰۷	۲۹/۱۲/۱۴۰۷
فیصدی فعالیت های انجام شده در هر دو سه ماه	ریع اول	٪۲۰
	ریع دوم	٪۳۰
	ریع سوم	٪۲۰
	ریع چهارم	٪۲۰
بودجه مورد نیاز	عادی	
	انکشافی	پنج میلیون (۵۰۰۰۰۰۰) افغانی
دلایل ضرورت بودجه و شرح مصارفات	خریداری و تهیه تجهیزات لابراتواری	خریداری و تهیه تجهیزات لابراتواری
نتایج متوقعه	بهبود کیفیت آموزش عملی	بهبود کیفیت آموزش و کارایی مدیریت در پوهنځی شرعیات
ملاحظات		

پلان عملیاتی سال (۱۴۰۸) پوهنتون (فاریاب) بر اساس نتایج اجرای پلان استراتیژیک پوهنتون فاریاب/۱۸۷

شماره		۱	۲
اهداف اساسی		توسعه، بهبود و تجهیز زیرساخت‌ها	توسعه، بهبود و تجهیز زیرساخت‌ها
فعالیت های عمده		تجهیز تعمیر تدریسی و اداری پوهنحی حقوق و علوم سیاسی	تجهیز مرکز کاریابی و رشد مهارت های شغلی
شاخص		فیصدی پیشرفت تجهیز تعمیر تدریسی و اداری پوهنحی حقوق و علوم سیاسی	فیصدی پیشرفت تجهیزات مرکز کاریابی و رشد مهارت‌های شغلی
مقدار فعالیت طی سال		٪۵۰	٪۵۰
منابع مورد نیاز		منابع مالی و بشری	منابع مالی وبشری
مسئول اجرا		معاونیت مالی و اداری	معاونیت مالی و اداری
وزارت ها و ادارات همکار		وزارت تحصیلات عالی	وزارت تحصیلات عالی
تاریخ آغاز فعالیت		۰۱/۰۱/۱۴۰۸	۰۱/۰۱/۱۴۰۸
تاریخ ختم فعالیت		۲۹/۱۲/۱۴۰۸	۲۹/۱۲/۱۴۰۸
تاریخ تحویل دهی		۲۹/۱۲/۱۴۰۸	۲۹/۱۲/۱۴۰۸
فیصدی فعالیت‌های پلان شده در هر ربع	ربع اول	٪۳۰	٪۳۰
	ربع دوم	٪۳۰	٪۳۰
	ربع سوم	٪۲۰	٪۲۰
	ربع چهارم	٪۲۰	٪۲۰
بودجه مورد نیاز	عادی		
	انکشافی	دوازده و نیم میلون (۱۲۵۰۰۰۰۰) افغانی	پنجصد هزار (۵۰۰۰۰۰) افغانی
دلایل ضرورت بودجه و شرح		خریداری و تهیه تجهیزات	خریداری تجهیزات
نتایج متوقعه		تقویت پروسه آموزش و مدیریت	تقویت مهارت‌های شغلی و استخدام
ملاحظات			

چک لست میکانیزم ارزیابی پوهنتون فاریاب

شماره	اهداف استراتیژیک	استراتیژی ها	فعالیت های عمده	شاخص های ارزیابی	فیصدی پیشرفت				فیصدی تطبیق سالانه	دلایل عدم پیشرفت/اجرأ	اقدامات اصلاحی	ملاحظات
					ربع اول	ربع دوع	ربع سوم	ربع چهارم				

فیصله‌ی کمیته‌ی تهیه و تدوین پلان استراتیژیک!

قرار شرح ذیل پلان استر تیژیک پنج ساله (۱۴۰۴-۱۴۰۸) پوهنتون فاریاب در محدوده‌ی ( ) صفحه توسط کمیته‌ی تهیه و تدوین پلان استراتیژیک ترتیب شده است. این پلان در جلسهٔ مؤرخ۲۷/ ۱۲/ ۱۴۰۳ هـ .ش مطابق۱۸/۹/ ۱۴۴۶ هـ . ق کمیته‌ی تهیه و تدوین پلان استراتیژیک با اتفاق آراء تأیید شده و ثبت پروتوکول شماره (۷) کتاب جلسات گردیده است.

والسلام

پوهندوی عزیزالرحمن حقیار

معاون امور علمی پوهنتون فاریاب

فیصله‌ی شورای علمی پوهنتون فاریاب!

پلان استراتیژیک پنج‌ساله (۱۴۰۴-۱۴۰۸) پوهنتون فاریاب درجلسهٔ مورخ۱۹/ ۱۲/ ۱۴۰۳هـ . ش مطابق ۲۰/ ۹/ ۱۴۴۶ هـ .ق شورای علمی پوهنتون مطرح و با اتفاق آراء تأیید و ثبت پروتوکول شماره (۱۲) کتاب جلسات آن شورا گردیده است.

والسلام

مولوی محمد محق

رئیس عمومی پوهنتون فاریاب

پوهنتون فاریاب

FARYAB UNIVERSITY

بسم الله الرحمن الرحیم

امارت اسلامی افغانستان
وزارت تحصیلات عالی
معینیت امور علمی
ریاست پلان، پالیسی و تقنین
آمریت تدوین، توحید و تطبیق پلان ها

شماره: ۱۵۳۵/۲۳۸۹
تاریخ: ۲۸/ ۵ /1447 هـ ق
مطابق: ۲۸/ ۸ /1404 هـ ش

عادی | عاجل | محرم | اشد محرم

به ریاست محترم پوهنتون فاریاب!

السلام علیکم و رحمة الله و برکاته،

موضوع : تائیدی پلان استراتیژیک (1404-1408 هـ ش)

عطف نامه شماره (306) مؤرخ 1446/12/1 هـ ق مطابق 1404/3/8 هـ ش آن پوهنتون محترم مینگاریم:
پلان استراتیژیک ارسالی آن نهاد تحصیلی محترم در جلسه مؤرخ 1446/5/7 هـ ق مطابق 1404/8/7 هـ ش کمیته تخنیکی بازنگری و نهایی سازی پلان های استراتیژیک و گزارشات مورد بررسی قرار گرفت و چنین فیصله به عمل آمد:

- از اینکه پلان استراتیژیک پوهنتون فاریاب (1408-1404 هـ ش) در جلسه مؤرخ 1447/5/7 هـ ق مطابق 1404/8/7 هـ .ش شورای علمی آن نهاد تحصیلی طی پروتوکول شماره (12) مورد تصویب قرار گرفته است، بناءً از لحاظ فارمت و رهنمود وزارت تحصیلات عالی برای تدوین پلان های استراتیژیک نیز تائید است .

موضوع جهت اطمینان و اجراآت بعدی به شما گسیل است.

با احترام

پوهنیار داکتر مفتی اسدالله "نجات"
رئیس پلان، پالیسی و تقنین

سعادتیار
۱۴۴۷-۴-۱۵ هـ ق
معاونیت محترم امور علمی !
طبق وصول و اقدامات